

---

## **RUOLI E INCARICHI**

---

### ***Posizioni universitarie***

- Professore ordinario di "Organizzazione Aziendale" presso il Dipartimento Management e Diritto dell'università di Roma Tor vergata
- Dal 2013 al 2019 Prorettore all'organizzazione, al personale e ai rapporti con le imprese dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata
- Coordinatore della Tor Vergata *School of Government*
- Dal 2006 al 2014 Professore supplente di Organizzazione Aziendale presso la Luiss di Roma.
- Dal 1998 al 1999 Professore Ordinario di "Organizzazione Aziendale" presso l'Università degli Studi "*Magna Graecia*" di Catanzaro.
- Dal 1994 al 1998 Professore Ordinario di "Organizzazione Aziendale" presso l'Università degli Studi "*Mediterranea*" di Reggio Calabria
- Dal 1991 al 1994 Professore Associato di "Amministrazione del Personale" presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia.
- Dal 1987 al 1991 Professore Associato di "Economia e Organizzazione Aziendale" presso la Facoltà di Ingegneria Università degli Studi "*Mediterranea*" di Reggio Calabria.
- Dal 1985 al 1992 Professore a contratto di "Strutture e meccanismi organizzativi" presso l'Università L. Bocconi.

### ***Ruoli e incarichi in ambito formativo***

- Dal 2018 Direttore dell'Area "Management e innovazione digitale" della SNA – Scuola Nazionale dell'Amministrazione
- Dal 2017 Docente della Scuola di Perfezionamento di Polizia Interforze
- Dal 2012 Professore di Teorie dell'Organizzazione presso la Scuola Nazionale dell'Amministrazione - SNA
- Dal 2007 al 2016 docente dell'Istituto Superiore di Polizia

- Dal 2005 al 2008, Direttore responsabile dell'incubatore di nuove imprese presso l'ateneo di Roma Tor Vergata.
- Dal 2004 è membro dell'Accademia Nazionale di Economia Aziendale (AIDEA)
- Dal 2003 al 2006, referente scientifico del MIUR per la progettazione e la realizzazione del sistema di valutazione dei Dirigenti Scolastici.
- Dal 1990 al 1995, direttore dell'Area "Organizzazione & Personale" della SDA Bocconi.

### ***Altri ruoli e incarichi***

- Da maggio 2021 è componente dell'Organismo di Vigilanza di CSEA
- Dall'agosto 2020 è Presidente del CdA di Bruno Euronics Spa
- Dall'ottobre 2019 è OIV monocratico del MiBACT, ora MiC
- Dal 2019 al 2021 è stato Vice-Coordiatore del Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico dell'Autorità di Regolazione per l'Energia, Reti e Ambiente
- Dal 2019 al 2021 è stato Presidente di Tor Vergata – Confapi ContaminAction Hub
- Dal dicembre 2019 all'agosto 2020 è stato sindaco di Bruno Euronics Spa
- Nel 2019 è stato Consigliere del Ministro per la ridefinizione dell'organizzazione del Ministero per i Beni e le Attività Culturali
- Dal 2016 è membro del Consiglio di Amministrazione di Notari Spa
- Dal 2014 è membro del Consiglio di Amministrazione di R. F. Celada Spa
- Dal 2018 è sindaco di Air Dolomiti Spa
- Dal 2001 al 2018 è stato membro del Consiglio di Amministrazione di Air Dolomiti spa.
- Dal 2016 al 2017, è stato membro del CdA di Gestioni Alberghiere Raeli Spa
- Socio fondatore del Canova Milano
- Dal 2008 al 2017 è stato membro del Comitato Etico di Etica sgr (del gruppo Banca Etica).
- Dal 2003 al 2005 è stato membro dell'Ufficio di Controllo Strategico di Croce Rossa Italiana
- Dal 2001 al 2003 è stato membro dell'Ufficio di Controllo Strategico dell'I.N.P.S.

### ***Ruoli e incarichi in comitati editoriali di riviste e collane editoriali***

- Dal 2010 è membro del Comitato Scientifico della rivista "Studi Organizzativi"
- Dal 2000 è membro del Comitato Scientifico della rivista "Sviluppo & Organizzazione"
- Dal 2004 al 2010 è stato membro del Comitato Scientifico della rivista "Quaderni di management"
- Dal 1990 al 2010, membro del Comitato Scientifico della rivista "Economia & Management"
- Dal 1987 al 1999, Condirettore della Rivista "Sviluppo & Organizzazione".

### ***Attività professionale***

- Svolge attività di consulenza e formazione per la Pubblica Amministrazione centrale e locale. In particolare, ha seguito progetti di dimensionamento degli organici, di definizione dei ruoli e delle strutture organizzative, di valutazione della prestazione, di cambiamento organizzativo presso enti e istituzioni quali Sose, Ispra, Provincia di Viterbo, ARPA Umbria, GSE, Ministero della Salute, MIUR, Croce Rossa Italiana
- Come consulente aziendale, si occupa in particolare di gestione del personale, disegno organizzativo e cambiamento, internazionalizzazione delle imprese, successione imprenditoriale, nascita, organizzazione e crescita delle imprese familiari e delle PMI, assetti di governance e di cambiamento strategico, assetti organizzativi, processi di internazionalizzazione, sistemi di gestione delle persone.

### **PRINCIPALI PUBBLICAZIONI**

---

- 2021 M. Decastri, E. Ferro, M. Quizelviu, *Verso un nuovo Rinascimento. L'impresa di valore*. Guerini Next
- 2021 M. Decastri, R. Iaselli, *Il coaching e la PA: un incrocio innovativo che produce cambiamento "diffuso"*, Prospettive in Organizzazione, Assioa Editore
- 2021 M. Decastri, G. Mangia, F. Buonocore, *Mappatura organizzativa e valutazione delle competenze nella PA: nuovi sviluppi e sfide per il future*, Prospettive in Organizzazione, Assioa Editore
- 2020 M. Decastri, F. Buonocore, S. Battini, F. Gagliarducci, *Organizational Development in Public Administration: The Italian Way*, Palgrave Mc Millan, London.

- 2019 M. Decastri, D. De Gennaro, F. Buonocore, *Un percorso pratico di analisi, verifica e rafforzamento delle competenze manageriali nella PA*, Prospettive in Organizzazione, Assioa Editore
- 2019 M. Decastri – C. Turati, *L'ordine alla base del disordine: l'organizzazione ambidestra*, in AA. VV., *L'equilibrio dinamico, all'orlo del caos*, Franco Angeli, Milano.
- 2019 M. Decastri, L. Angelini, V. D'Amato, A. De Toni, E. Rullani, E. Tosca, C. Turati, *L'equilibrio dinamico, all'orlo del caos*, Franco Angeli, Milano.
- 2019 M. Decastri, *Innovare con la standardizzazione*, Sviluppo & Organizzazione, n. 286, ESTE, Milano.
- 2018 M. Decastri, F. Gagliarducci, P. Previtali, D. Scarozza, *Understanding the use of Smart Working in Public Administration: the experience of the Presidency of the Council of Ministers - itAIS - XV Conference of the Italian Chapter of AIS*, Pavia, Italy, 2018: Living in the digital ecosystem: technologies, organizations and human agency.
- 2017 M. Decastri, D. Cepiku, A. Hinna, S. Mameli, *Public Management Reforms and the Oxymoron of Training*, in Stachowicz-Stanusch A, Mangia G., Caldarelli A, Amman W., *Organizational Social Irresponsibility: Tools and Theoretical Insights*, Information Age Publishing, NY
- 2016 M. Decastri (a cura di), *Indagine sulle trasformazioni indotte nel processo produttivo dalle nuove tecnologie e dall'innovazione in generale*, Editoriale Scientifica, Napoli
- 2016 M. Decastri, D. Scarozza, *Innovazione tecnologica e organizzazione: un quadro di riferimento - Lo scenario di riferimento: da dove nasce l'innovazione*, in Decastri M. (a cura di) *Indagine sulle trasformazioni indotte nel processo produttivo dalle nuove tecnologie e dall'innovazione in generale*, pp. 3-9, Editoriale Scientifica Napoli
- 2016 M. Decastri, D. Scarozza, *Innovazione tecnologica e organizzazione: un quadro di riferimento - Innovazione tecnologica e organizzazione*, in Decastri M. (a cura di) *Indagine sulle trasformazioni indotte nel processo produttivo dalle nuove tecnologie e dall'innovazione in generale*, pp. 16-26, Editoriale Scientifica Napoli
- 2016 M. Decastri, D. Scarozza, *Le main conclusion della ricerca*, in Decastri M. (a cura di) *Indagine sulle trasformazioni indotte nel processo produttivo dalle nuove tecnologie e dall'innovazione in generale*, pp. 147-155, Editoriale Scientifica Napoli
- 2016 M. Decastri (a cura di), *Leggere le organizzazioni – Le teorie e i modelli per capire*, vol.1, Guerini Editore, Milano.

- 2016 M. Decastri (a cura di), *Progettare le organizzazioni – Le teorie e i modelli per decidere*, vol.2, Guerini Editore, Milano.
- 2016 M. Decastri, *Burocrazia e Dintorni*, in Decastri M. (a cura di) *Progettare le organizzazioni – Le teorie e i modelli per decidere*, pp. 11-38, Guerini e Associati, Milano.
- 2016 M. Decastri, D. Tomasi, *La progettazione della struttura organizzativa*, in Decastri M. (a cura di) *Progettare le organizzazioni – Le teorie e i modelli per decidere*, pp. 127-162, Guerini e Associati, Milano.
- 2016 M. Decastri, A. Hinna, *La grammatica organizzativa*, in Decastri M. (a cura di) *Leggere le organizzazioni – Le teorie e i modelli per capire*, pp. 9-35, Guerini e Associati, Milano.
- 2016 M. Decastri, S. Scravaglieri, *I sistemi di direzione: il controllo di gestione e la gestione delle persone*, in Decastri M. (a cura di) *Leggere le organizzazioni – Le teorie e i modelli per capire*, pp. 291-321, Guerini e Associati, Milano.
- 2014 M. Brumana, M. Decastri, D. Scarozza, S. Za, *A bibliometric study of the literature on technological innovation: an analysis of 60 international academic journals*, in D. Baglieri, C. Metallo, C. Rossignoli, M. Pezzillo Iacono, in *IS, Management, Organization and Control: Smart Practices and Effects*, pp. 141-152, Springer International Publishing, Switzerland.
- 2014 M. Decastri, M. Brumana, S. Za, *Innovazione tecnologica e organizzazione: trend, aree di ricerca e prospettive internazionali e italiane*, in *Studi Organizzativi*, Fascicolo 2, pp. 42-75.
- 2012 M. Decastri – D. Tomasi – S. Scravaglieri, *Performance Management Systems as Driver of Public Administration Improvement: a Dream?* pp.245-267. In *Designing Organisational Systems - An Interdisciplinary Discourse - ISBN:978-3-642-33370-5*. In *Lecture Notes in Information Systems and Organisation ISSN:2195-4968*
- 2011 M. Decastri, S. Scravaglieri, M. Trotta, S. Yamak, *The value of work: an antidote against the neo-bureaucratic drift of public administration*, in Borgonovi E, Mussari R. (a cura di), *Collaborare e competere per un mercato responsabile e solidale*, Il Mulino, Bologna.
- 2011 M. Decastri (a cura di), *Leggere e progettare le organizzazioni*, Guerini Editore, Milano.
- 2011 M. Decastri, *Burocrazia e dintorni*, in M. Decastri (a cura di), *Leggere e progettare le organizzazioni*, Guerini, Milano
- 2011 M. Decastri, *Burocrazia e dintorni*, in M. Decastri (a cura di), *Leggere e progettare le organizzazioni*, Guerini, Milano

- 2011 M. Decastri, D. Scarozza, M. Trotta, A. Hinna, *Exploring flexibility: dynamics and organizational choices from the Italian case*, in EURAM 2011 "Management Culture in the 21st Century" Conference Proceedings, ISBN 978-9985-9824-7-1.
- 2011 M. Decastri – Z. A. Lilov, *Leadership – Dalla letteratura alla teoria manageriale*, Guerini Editore, Milano.
- 2010 M. Decastri, "Scambio, desiderio, progetto? Organizzazioni no-profit e motivazione" in *Paradoxa*, Numero 3, Luglio/Settembre, pp. 55-66.
- 2008 M. Decastri – A. Paparelli, *Organizzare l'innovazione*, Hoepli, Roma.
- 2006 M. Decastri, L. Hinna, M. Meneguzzo, S. Mussari, *Economia delle Aziende Pubbliche*, McGraw-Hill, Milano.
- 2006 M. Decastri, "Burocrazia & dintorni", in D. Tomasi (a cura di), *Organizzazione d'azienda. Materiali di studio*, Giappichelli, Torino.
- 2005 M. Decastri, M.L. Belsito, S. Borra, "La motivazione al lavoro. La replica italiana della ricerca di Herzberg", in *Quaderni di Management*, n° 14, marzo-aprile 2005.
- 2005 M. Decastri, D. Tomasi, "La valutazione della prestazione: costoso rito politico o strumento di convenienza organizzativa?", in D. Bodega (a cura di), *Organizzare a misura d'uomo*, McGraw-Hill, Milano.
- 1998 M. Decastri, "Visione strategica e innovazione organizzativa", in *Sviluppo & Organizzazione*, n. 168, pp. 15-32.
- 1993 M. Decastri, *Verso l'internazionalità: assetti organizzativi, sistemi di gestione del personale e cultura d'azienda per affrontare la sfida internazionale*, Guerini Editore, Milano.
- 1992 M. Decastri - D. Bodega - G. Prina, *Innovazione, apprendimento e formazione: un'indagine empirica*, Franco Angeli, Milano.
- 1990 M. Decastri, "Cultura e leadership: le sorgenti della 'forza' in azienda", in E.H. Schein, *Cultura d'azienda e leadership*, Guerini Editore, Milano.
- 1989 M. Decastri, "Le forme organizzative dei processi di internazionalizzazione", in *Sviluppo & Organizzazione*, n. 111, gennaio-febbraio, pp. 59-75.
- 1984 M. Decastri (a cura di), *Organizzazione e cultura dell'innovazione in impresa: la funzione ricerca & sviluppo*, Giuffrè Editore, Milano.
- 1983 G. Airoidi- M. Decastri, *Le funzioni di organizzazione in impresa*, Giuffrè Editor e, Milano.