

Curriculum vitae di Mario Minoja

1. Formazione

- Diploma di maturità classica al Liceo-Ginnasio P. Verri di Lodi (1984)
- Laurea in Economia Aziendale all'Università Bocconi di Milano con 110/110 e lode (marzo 1989)
- Dottorato di ricerca in Economia Aziendale all'Università Bocconi di Milano (1995)

2. Ruolo accademico e attività didattica

Ruolo accademico attuale:

- **Professore ordinario di Economia Aziendale** (SSD SECS-P/07) a tempo definito all'Università degli Studi di Udine, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche (docente al corso di Bilancio e al corso di Principi contabili internazionali e bilancio consolidato; membro del Collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Scienze Manageriali e Attuariali) (da dicembre 2016).
- **Professore a contratto di Sistemi di Corporate Governance** all'Università Bocconi di Milano, Dipartimento di Management e Tecnologia, corso di laurea magistrale in Amministrazione, Finanza e Controllo (dall'anno accademico 2015/2016).

Ruoli accademici precedenti:

- Professore associato di Economia Aziendale all'Università di Modena e Reggio Emilia, Dipartimento di Comunicazione e di Economia (titolare dei corsi di “Strategia e performance delle imprese” e “Strategia e management della sostenibilità”) (2005-2016).
- Docente titolare del seminario “Regole, valori imprenditoriali e sviluppo economico nelle istituzioni e nei mercati finanziari” all'Università Bocconi, Dipartimento di Management e Tecnologia (2010-2014).
- Professore a contratto di “Etica e valori aziendali”, Università di Pisa (2005-2010).
- Ricercatore di Economia Aziendale alla Bocconi, Istituto di Economia Aziendale (titolare dei corsi di Economia Aziendale, Strategie delle piccole e medie imprese, Strategie delle piccole e medie imprese operanti nei distretti industriali) (1999-2005).

Ha svolto inoltre attività didattica in lingua inglese in corsi Master (per es., nel 2014 e nel 2015 docente di “Business Ethics and Corporate Social Responsibility” al Master inter-universitario “Managing in Emerging Markets” organizzato dalle Università di Modena e Reggio Emilia, Parma, Ferrara) e Ph.D. (per es., nel 2017 docente al corso di Business Strategy del Dottorato di ricerca in Scienze Manageriali e Attuariali dell’Università di Udine).

3. Attività professionale

Dottore commercialista (abilitato nel 1990 e iscritto dal 10/4/1991 all’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Lodi al n. A 86) e **revisore legale** (iscritto al relativo Albo dal 21/4/1995 al n. 38586), con studio in Lodi.

Iscritto all’albo dei Consulenti Tecnici istituito presso il Tribunale di Milano.

Ambiti di specializzazione:

i. **Svolgimento di incarichi in organi di amministrazione o di controllo di società**, fra i quali si segnalano i seguenti.

Incarichi in essere:

- consigliere di amministrazione di **Banca Aletti s.p.a.** (*private e investment bank* del gruppo Banco-BPM, con Asset Under Management al 31.dicembre 2017 di 20,8 miliardi) dal 19 aprile 2012 (rinnovato il 6 aprile 2018);
- consigliere di amministrazione di **Regina Catene Calibrate s.p.a.** (impresa a controllo familiare, leader a livello internazionale nella progettazione e produzione di catene a rulli per il settore moto e per applicazioni industriali, catene, nastri e componenti per trasportatori, con fatturato consolidato 2017 di 83,5 milioni) dal 10 maggio 2018;
- sindaco effettivo di **Marsilli s.p.a.** (impresa a controllo familiare, leader a livello internazionale nei sistemi di assemblaggio e avvolgimento per bobine e motori, con fatturato consolidato 2017 di 83 milioni) dal 20 aprile 2016.

Incarichi cessati:

- vice-presidente del CDA e presidente del Comitato per i soggetti collegati di Banca Aletti (2013-2015);
- presidente della Banca Popolare di Lodi s.p.a. (dal 14 aprile 2010 al 26 dicembre 2011, data di incorporazione nella controllante Banco Popolare società cooperativa);

- componente del Consiglio di Sorveglianza, del Comitato dei controlli e dell’Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/2001 del Banco Popolare (dall’1 luglio 2007 al 13 aprile 2010);
- consigliere di amministrazione e componente del Comitato per il controllo interno della Banca Popolare Italiana (ex Banca Popolare di Lodi) (dal 28 gennaio 2006 al 30 giugno 2007);
- presidente del Collegio Sindacale di Isotta Fraschini Motori s.p.a. (controllata da Fincantieri s.p.a.) (per un mandato, fino a giugno 2017);
- presidente del Collegio Sindacale di Linea Group Holding s.p.a. (multiutility con fatturato consolidato di circa 550 milioni), dal 4 agosto 2016 controllata al 51% da A2A s.p.a. (per tre mandati fino al 2016);
- sindaco effettivo di Conter s.p.a. (impresa del settore cosmetico a controllo familiare, con fatturato di circa 150 milioni) (per tre mandati fino a giugno 2012).

ii. Redazione di perizie di valutazione di azienda, di rami di azienda e di partecipazioni finalizzate a operazioni straordinarie o a *impairment test* per l’iscrizione nel bilancio di esercizio. Si citano, a titolo esemplificativo:

- *impairment test* degli avviamenti relativi alle partecipazioni e ai rami di azienda facenti parte di un gruppo a proprietà familiare di recente quotato in Borsa, sia ai fini della redazione del bilancio di esercizio, sia in vista del passaggio della holding dalla quotazione sull’AIM alla quotazione sul mercato MTA;
- *impairment test* del valore della partecipazione detenuta da A.S.A.M. s.p.a. nella “Milano Serravalle Milano Tangenziali s.p.a., ai fini della verifica dell’organo amministrativo ai sensi dell’art. 2426 C.C. (*impairment test* svolto annualmente dal 2011 fino al passaggio della Società alla Regione Lombardia);
- *impairment test* del valore della partecipazione detenuta da A.S.A.M. s.p.a. nella “SEA s.p.a., ai fini della verifica dell’organo amministrativo ai sensi dell’art. 2426 C.C.;
- perizia di stima del valore della partecipazione azionaria detenuta da T.E.M. S.p.A. in “Autocamionale della CISA S.p.A.”;
- perizia di stima del valore, ai fini della rivalutazione delle partecipazioni ex L. 147/2013, di un gruppo chimico a proprietà familiare con fatturato di circa 600 milioni.

iii. **Redazione di pareri e memorie nell'interesse di amministratori di società nell'ambito di processi civili o penali (in particolare in tema di false comunicazioni sociali).** Si cita, a titolo esemplificativo, la consulenza (in collaborazione con un Collega) in materia tecnico-aziendale nell'interesse di un amministratore di Parmalat Finanziaria s.p.a. (nell'ambito del proc. pen. N. 10465/04 R.G.N.R.; n. 2423/04 R.G.G.I.P. – Tribunale di Milano).

4. Attività scientifica e principali pubblicazioni

Ha svolto e svolge attività di ricerca a livello nazionale e internazionale con particolare focalizzazione sui temi della strategia, della sostenibilità e della responsabilità sociale d'impresa, delle frodi manageriali, del rapporto banca-impresa, delle strategie delle piccole e medie imprese, dei distretti industriali. In particolare:

- è stato *visiting scholar* per un semestre sabbatico all'Istituto di Strategia della Norwegian School of Management (ora Norwegian Business School - BI) di Oslo nel 2004;
- ha partecipato, come ricercatore della Bocconi, al progetto di ricerca internazionale "RESPONSE" ("Understanding and Responding to Societal Demands on Corporate Responsibility"), finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito del sesto programma-quadro (2004-2007);
- ha lavorato all'Osservatorio Assolombarda-Bocconi sulla competitività delle imprese milanesi (1995-2006);
- è impegnato in diversi progetti di ricerca dell'ISVI (Istituto per i Valori d'Impresa), fra i quali si segnala "Bene comune e comportamenti responsabili nelle imprese e nelle istituzioni" (cfr. pubblicazioni).

Principali pubblicazioni:

- Zollo M., Minoja M., Coda V., 2018, Towards an Integrated Theory of Strategy, *Strategic Management Journal*, 39, pp. 1753-1778
- Minoja M. (a cura di), 2016, *Il buon governo. Insegnamenti dalle storie di imprese, istituzioni e realtà locali*, Milano, Egea.
- Minoja M. (a cura di), 2015, *Bene comune e comportamenti responsabili. Storie di imprese e di istituzioni*, Milano, Egea.
- Minoja M., Lionzo A., Lassini U., 2015, "How stakeholder management fosters firm growth behavior: emerging patterns from family firms that out-perform competitors", in Di Cagno N., Invernizzi G., Mechelli A., Ugolini M., *Il ruolo dell'azienda*

nell'economia. Esiste un modello aziendale orientato alla crescita?, Bologna, Il Mulino.

- Minoja M., 2014, “Etica e Mercato”, in Lemme G. (a cura di), *Diritto ed economia del mercato*, Padova, CEDAM.
- Minoja M., 2014, “Profili di fisiologia e di patologia nella relazione fra banca popolare e territorio”, in Laghi E., Zanda G. (a cura di), *Scritti in onore di Pellegrino Capaldo*, Milano, Egea.
- Gabbioneta C., Greenwood R., Mazzola P., Minoja M., 2013, “The influence of institutional context on corporate illegality”, *Accounting, Organizations & Society*, 38: 484-504.
- Zona F., Minoja M., Coda V., 2012, “Antecedents of Corporate Scandals: CEOs’ Personal Traits, Stakeholders’ Cohesion, Managerial Frauds, and Imbalanced Corporate Strategy”, *Journal of Business Ethics*, 113: 265-283.
- Minoja M., 2012, “Stakeholder management theory, firm strategy, and ambidexterity”, *Journal of Business Ethics*, 109 (1): 67-82.
- Coda V., Minoja M., Tessitore A., Vitale M. (a cura di), 2012, *Valori d’impresa in azione*, Milano, Egea.
- Coda V., Minoja M., 2009, “Azienda”, in Bruni L., Zamagni S. (a cura di), *Dizionario di Economia civile*, Roma, Città Nuova.
- Minoja M., 2008, *Responsabilità sociale e strategia. Alla ricerca di un’integrazione*, Milano, Egea.
- Minoja M., 2005, “La complessità nelle piccole e medie imprese: quali implicazioni per il rapporto con le banche?”, *Piccola Impresa / Small business*.
- Minoja M., 2005, “Elevata crescita del fatturato ed evoluzione della struttura finanziaria”, in Corbetta G. (a cura di), *Capaci di crescere*, Milano, Egea, 2005, pp. 191-225.
- Minoja M., 2005, “Le scelte di gestione patrimoniale, finanziaria e tributaria”, in Airoldi G., Brunetti G., Coda V., *Corso di Economia Aziendale*, Bologna, Il Mulino, cap. 13, pp. 437-454.
- Mazzola P., Minoja M., 2004, “Rilievi critici e problemi applicativi delle ‘soglie di punibilità’ in materia di falso in bilancio: gli insegnamenti tratti da alcuni casi giudiziari”, *Rivista dei dottori commercialisti* n. 4, Milano, Giuffrè.
- Minoja M., 2002, *Impresa distrettuale e competizione globale*, Egea, Milano.

5. Ruoli in Associazioni e Commissioni

- Da luglio 2017 componente della Commissione Assicurativa dell’Organismo Italiano di Contabilità (OIC);
- da dicembre 2015 componente del Comitato Scientifico della Scuola di Alta Formazione (“SAF”) della Lombardia per Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili;
- dal 2010 componente del Comitato Scientifico dell’ISVI (Istituto per i Valori d’Impresa: www.isvi.org). L’ISVI è una libera associazione che svolge attività di ricerca e formazione con l’obiettivo di promuovere nel mondo imprenditoriale e manageriale italiano comportamenti imprenditoriali improntati a competitività e profittabilità e, nel contempo, sostenibili e responsabili dal punto di vista sociale e ambientale (art. 3 dello statuto);
- socio dell’Associazione degli Organismi di Vigilanza ex D. Lgs. 231/2001 (“AODV 231”);
- socio dell’AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale) e della SIDREA (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale).

AUTORIZZO L’ARCHIVIAZIONE ED IL TRATTAMENTO DEI MIEI DATI PERSONALI NEL RISPETTO DELLA LEGGE 675/96 “*TUTELA DELLE PERSONE E DI ALTRI SOGGETTI RISPETTO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI*”.

Lodi, 20 dicembre 2018

Mario Minoja