

Curriculum vitae di Mario Minoja

1. Formazione

- Diploma di maturità classica al Liceo-Ginnasio P. Verri di Lodi (1984)
- Laurea in Economia Aziendale all'Università Bocconi di Milano con 110/110 e lode (marzo 1989)
- Dottorato di ricerca in Economia Aziendale all'Università Bocconi di Milano (1995)

2. Ruoli accademici e attività didattica

Ruolo accademico attuale:

- **Professore ordinario di Economia Aziendale** (SSD SECS-P/07) a tempo definito all'Università degli Studi di Udine, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche (docente al corso di “Bilancio” della laurea triennale in Banca e Finanza e al corso di “Bilancio degli intermediari finanziari” della laurea magistrale in Banca e Finanza) (da dicembre 2016).
- **Professore a contratto di Sistemi di Corporate Governance** all'Università Bocconi di Milano, Dipartimento di Management e Tecnologia, corso di laurea magistrale in Amministrazione, Finanza e Controllo (dall'anno accademico 2015/2016).

Ruoli accademici precedenti:

- Professore associato di Economia Aziendale all'Università di Modena e Reggio Emilia, Dipartimento di Comunicazione e di Economia (titolare dei corsi di “Strategia e performance delle imprese” e “Strategia e management della sostenibilità”) (2005-2016).
- Docente titolare del seminario “Regole, valori imprenditoriali e sviluppo economico nelle istituzioni e nei mercati finanziari” all'Università Bocconi, Dipartimento di Management e Tecnologia (2010-2014).
- Professore a contratto di “Etica e valori aziendali”, Università di Pisa (2005-2010).

- Ricercatore di Economia Aziendale alla Bocconi, Istituto di Economia Aziendale (titolare dei corsi di Economia Aziendale, Strategie delle piccole e medie imprese, Strategie delle piccole e medie imprese operanti nei distretti industriali) (1999-2005).

Ha svolto inoltre attività didattica in lingua inglese in corsi Master (per es., nel 2014 e nel 2015 docente di “Business Ethics and Corporate Social Responsibility” al Master inter-universitario “Managing in Emerging Markets” organizzato dalle Università di Modena e Reggio Emilia, Parma, Ferrara) e Ph.D. (per es., nel 2017 docente al corso di Business Strategy del Dottorato di ricerca in Scienze Manageriali e Attuariali dell’Università di Udine).

3. Attività professionale

Dottore commercialista (abilitato nel 1990 e iscritto dal 10/4/1991 all’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Lodi al n. A 86) e **revisore legale** (iscritto al relativo Albo dal 21/4/1995 al n. 38586), con studio in Lodi.

Iscritto all’albo dei Consulenti Tecnici istituito presso il Tribunale di Milano.

Ambiti di specializzazione:

i. **Svolgimento di incarichi in organi di amministrazione o di controllo di società**, fra i quali si segnalano i seguenti.

Incarichi in essere:

- Consigliere di amministrazione di **ICCREA Banca S.p.a.**, capogruppo del Gruppo bancario cooperativo ICCREA, dal 30 aprile 2019. Nell’ambito del consiglio di amministrazione di ICCREA Banca riveste inoltre i seguenti ruoli:
 - Presidente del Comitato Nomine;
 - Componente del Comitato Remunerazioni;
 - Componente del Comitato Interventi Banche Affiliate (“CIBA”).
- consigliere di amministrazione di **Regina Catene Calibrate S.p.a.** (impresa a controllo familiare, leader a livello internazionale nella progettazione e produzione di catene a rulli per il settore moto e per applicazioni industriali, catene, nastri e componenti per trasportatori, con fatturato consolidato 2020 di circa 80 milioni) dal 10 maggio 2018;
- sindaco effettivo di **Marsilli S.p.a.** (impresa a controllo familiare, leader a livello internazionale nei sistemi di assemblaggio e avvolgimento per bobine e motori, con valore della produzione 2020 di circa 80 milioni) dal 20 aprile 2016;
- sindaco effettivo di **Italgalvano S.p.a.** (con fatturato di circa 4 milioni);

- componente del Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico di **ARERA** (Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente) (dall'1/1/2019 al 31/12/2021);

Incarichi cessati:

- vice-presidente del CDA e presidente del Comitato per i soggetti collegati (2012-2017) e consigliere di Banca Aletti (gruppo Banco-BPM) fino al 25 giugno 2019;
- presidente della Banca Popolare di Lodi S.p.a. (dal 14 aprile 2010 al 26 dicembre 2011, data di incorporazione nella controllante Banco Popolare società cooperativa);
- componente del Consiglio di Sorveglianza, del Comitato dei controlli e dell'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/2001 del Banco Popolare, ora Banco-BPM (dal 1° luglio 2007 al 13 aprile 2010);
- consigliere di amministrazione e componente del Comitato per il controllo interno della Banca Popolare Italiana (ex Banca Popolare di Lodi) (dal 28 gennaio 2006 al 30 giugno 2007);
- presidente del Collegio Sindacale di Isotta Fraschini Motori S.p.a. (controllata da Fincantieri S.p.a.) (per un mandato, fino a giugno 2017);
- presidente del Collegio Sindacale di Linea Group Holding S.p.a. (multiutility con fatturato consolidato di circa 550 milioni), dal 4 agosto 2016 controllata al 51% da A2A S.p.a. (per tre mandati fino al 2016);
- sindaco effettivo di Conter S.p.a. (impresa del settore cosmetico a controllo familiare, con fatturato di circa 150 milioni) (per tre mandati fino a giugno 2012).

ii. Redazione di pareri e perizie di valutazione di azienda, di rami di azienda e di partecipazioni finalizzate a operazioni straordinarie o a *impairment test* per l'iscrizione nel bilancio di esercizio. Si citano, a titolo esemplificativo:

- *impairment test* degli avviamenti relativi alle partecipazioni e ai rami di azienda facenti parte del gruppo Triboo: a) ai fini della redazione del bilancio di esercizio (dal 2014); b) in vista del passaggio della controllante Triboo S.p.a. (impresa familiare operante nei settori dell'editoria on line, della pubblicità on line, del commercio elettronico e dei servizi di *web agency*) dalla quotazione sull'AIM alla quotazione sul mercato MTA;

- *impairment test* del valore della partecipazione detenuta da A.S.A.M. S.p.A. nella “Milano Serravalle Milano Tangenziali S.p.a.”, ai fini della verifica dell’organo amministrativo ai sensi dell’art. 2426 C.C. (*impairment test* svolto annualmente dal 2011 fino al passaggio della Società alla Regione Lombardia);
- *impairment test* del valore della partecipazione detenuta da A.S.A.M. S.p.a. nella “SEA S.p.a.”, ai fini della verifica dell’organo amministrativo ai sensi dell’art. 2426 C.C.;
- perizia di stima del valore della partecipazione azionaria detenuta da T.E.M. S.p.a. in “Autocamionale della CISA S.p.a.”;
- perizia di stima del valore, ai fini della rivalutazione delle partecipazioni ex L. 147/2013, di un gruppo chimico a proprietà familiare con fatturato di circa 600 milioni.

iii. Redazione di pareri e memorie nell’interesse di amministratori di società nell’ambito di processi civili o penali (in particolare in tema di false comunicazioni sociali). Si cita, a titolo esemplificativo, la consulenza (in collaborazione con un Collega) in materia tecnico-aziendale nell’interesse di un amministratore di Parmalat Finanziaria S.p.a. (nell’ambito del proc. pen. N. 10465/04 R.G.N.R.; n. 2423/04 R.G.G.I.P. – Tribunale di Milano).

4. Attività scientifica e principali pubblicazioni

Ha svolto e svolge attività di ricerca a livello nazionale e internazionale con particolare focalizzazione sui temi della strategia, della sostenibilità, dell’economia circolare e della responsabilità sociale d’impresa, del rapporto banca-impresa, delle strategie delle piccole e medie imprese. In particolare:

- è stato *visiting scholar* per un semestre sabbatico all’Istituto di Strategia della Norwegian School of Management (ora Norwegian Business School - BI) di Oslo nel 2004;
- ha partecipato, come ricercatore della Bocconi, al progetto di ricerca internazionale “RESPONSE” (“Understanding and Responding to Societal Demands on Corporate Responsibility”), finanziato dalla Commissione Europea nell’ambito del sesto programma-quadro (2004-2007);
- ha lavorato all’Osservatorio Assolombarda-Bocconi sulla competitività delle imprese milanesi (1995-2006);
- è impegnato in diversi progetti di ricerca dell’ISVI (Istituto per i Valori d’Impresa), fra i quali si segnala “Bene comune e comportamenti responsabili nelle imprese e nelle

istituzioni” (cfr. pubblicazioni); “L’imprenditorialità consortile nell’economia circolare” (progetto in corso, con focus sul caso Comieco).

Principali pubblicazioni:

- Romano G., Marciano C., Minoja M., “Successful remunicipalization processes in Italian waste management: triggers, key success factors, and results”, accettato per la pubblicazione su *International Review of Administrative Sciences*.
- Minoja M., Romano G., 2021, Managing Intellectual Capital for Sustainability: Evidence from a Re-municipalized, Publicly Owned Waste Management Firm, *Journal of Cleaner Production*, vol. 279, 123213.
- Minoja M., Romano G., 2020, Imprenditorialità consortile ed economia circolare nella filiera cartaria. Il caso Comieco, Milano, Egea.
- Minoja M., Lazzini A., Scapolan A. C., Soressi Serena L., 2019, La buona gestione dell’impresa cooperativa. Riflessioni su casi di imprese reggiane, Milano, Franco Angeli.
- Zollo M., Minoja M., Coda V., 2018, Towards an Integrated Theory of Strategy, *Strategic Management Journal*, 39, pp. 1753-1778.
- Minoja M. (a cura di), 2016, Il buon governo. Insegnamenti dalle storie di imprese, istituzioni e realtà locali, Milano, Egea.
- Minoja M. (a cura di), 2015, Bene comune e comportamenti responsabili. Storie di imprese e di istituzioni, Milano, Egea.
- Minoja M., Lionzo A., Lassini U., 2015, “How stakeholder management fosters firm growth behavior: emerging patterns from family firms that out-perform competitors”, in Di Cagno N., Invernizzi G., Mechelli A., Ugolini M., Il ruolo dell’azienda nell’economia. Esiste un modello aziendale orientato alla crescita?, Bologna, Il Mulino.
- Minoja M., 2014, “Etica e Mercato”, in Lemme G. (a cura di), Diritto ed economia del mercato, Padova, CEDAM.
- Gabbioneta C., Greenwood R., Mazzola P., Minoja M., 2013, “The influence of institutional context on corporate illegality”, *Accounting, Organizations & Society*, 38: 484-504.
- Zona F., Minoja M., Coda V., 2012, “Antecedents of Corporate Scandals: CEOs’ Personal Traits, Stakeholders’ Cohesion, Managerial Frauds, and Imbalanced Corporate Strategy”, *Journal of Business Ethics*, 113: 265-283.

- Minoja M., 2012, “Stakeholder management theory, firm strategy, and ambidexterity”, *Journal of Business Ethics*, 109 (1): 67-82.
- Coda V., Minoja M., Tessitore A., Vitale M. (a cura di), 2012, *Valori d’impresa in azione*, Milano, Egea.
- Sasson A., Minoja M., 2010, “Banking on Ambidexterity: A Longitudinal Study of Ambidexterity, Volatility and Performance”, in Kellermanns F., Mazzola P. (editors), *Handbook of Research on Strategy Process*, Edgar Elgar Publishing, cap. 11, pp. 240-263.
- Coda V., Minoja M., 2009, “Azienda”, in Bruni L., Zamagni S. (a cura di), *Dizionario di Economia civile*, Roma, Città Nuova.
- Minoja M., 2008, *Responsabilità sociale e strategia. Alla ricerca di un’integrazione*, Milano, Egea.
- Minoja M., 2005, “Elevata crescita del fatturato ed evoluzione della struttura finanziaria”, in Corbetta G. (a cura di), *Capaci di crescere*, Milano, Egea, 2005, pp. 191-225.
- Minoja M., 2005, “Le scelte di gestione patrimoniale, finanziaria e tributaria”, in Airoldi G., Brunetti G., Coda V., *Corso di Economia Aziendale*, Bologna, Il Mulino, cap. 13, pp. 437-454.
- Minoja M., 2005, “La complessità nelle piccole e medie imprese: quali implicazioni per il rapporto con le banche?”, *Piccola Impresa / Small business*.
- Mazzola P., Minoja M., 2004, “Rilievi critici e problemi applicativi delle ‘soglie di punibilità’ in materia di falso in bilancio: gli insegnamenti tratti da alcuni casi giudiziari”, *Rivista dei dottori commercialisti* n. 4, Milano, Giuffrè.
- Minoja M., 2002, *Impresa distrettuale e competizione globale*, Casa editrice Egea, Milano.

5. Ruoli in Associazioni e Commissioni

- Da dicembre 2018 componente del gruppo di studio “SDGs (Sustainable Development Goals) e reporting aziendale” (formatosi nell’ambito del GBS – Gruppo di studio per il Bilancio Sociale);
- da luglio 2017 componente della Commissione Assicurativa dell’Organismo Italiano di Contabilità (OIC);

- da dicembre 2015 componente del Comitato Scientifico della Scuola di Alta Formazione (“SAF”) della Lombardia per Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili;
- dal 2010 componente del Comitato Scientifico dell’ISVI (Istituto per i Valori d’Impresa: www.isvi.org). L’ISVI è una libera associazione che svolge attività di ricerca e formazione con l’obiettivo di promuovere nel mondo imprenditoriale e manageriale italiano comportamenti imprenditoriali improntati a competitività e profittabilità e, nel contempo, sostenibili e responsabili dal punto di vista sociale e ambientale (art. 3 dello statuto);
- socio dell’AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale) e della SIDREA (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale).

Lodi, 27 gennaio 2022