



Gas Intensive

Società Consortile a.r.l.

Audizione ARERA

Quadro Strategico 2026–2029

Osservazioni sul settore gas

- ✓ *competitività*
- ✓ *sicurezza*
- ✓ *efficienza*

10 settembre 2026



Gas Intensive
Società Consortile a.r.l.

Portavoce delle istanze delle aziende industriali energivore, per una maggiore competitività.

La società consortile Gas Intensive, promossa da 8 Associazioni confindustriali, rappresenta potenzialmente il più grande consumatore industriale di gas naturale in Italia. Sono 137 le aziende italiane proprietarie di una quota sociale, tutte caratterizzate da un intenso utilizzo di gas naturale nei loro processi produttivi. Dal 2001, anno della fondazione della società, ad oggi, l'azione di Gas Intensive è stata rivolta a perseguire una reale apertura del mercato del gas in Italia e ad assicurare forniture sempre più competitive alle aziende industriali, sia direttamente che indirettamente.

8



Associazioni di categoria

3



Miliardi di Smc, il consumo di gas dei consorziati

137



Aziende consorziate

■ ASSOCARTA ■ ASSOFOFOND ■ ASSOGESSO ■ ASSOMET ■ ASSOVETRO
■ CA.MA. ■ CONFINDUSTRIA CERAMICA ■ FEDERACCIAI

Positivo il Quadro Strategico 2026-29 di ARERA

È necessario che i suoi obiettivi diventino strumenti concreti per l'industria

COMPETITIVITÀ

Ridurre costi e distorsioni che penalizzano l'industria

SICUREZZA

Valorizzare flessibilità e resilienza del sistema gas

EFFICIENZA

Utilizzare prima le soluzioni disponibili e sostenibili

La regolazione deve essere pragmatica, tecnologicamente neutrale ed economicamente sostenibile

Il gas rimane essenziale

La transizione deve partire dalla realtà dei consumi, che risultano in crescita

PRAGMATISMO

Per una parte significativa della manifattura il gas resta difficilmente sostituibile nel breve periodo

REALISMO

Servono scenari realistici di domanda e offerta

SOSTENIBILITA'

Evitare che sicurezza degli approvvigionamenti e costi infrastrutturali crescenti sugli utenti rimasti connessi

Non assumere la previsione di una rapida contrazione della domanda come dato acquisito

Operare per l'integrazione del mercato europeo

Anticipare l'effetto del prezzo unico con il servizio di liquidità (art. 10 DL Bollette)

EFFICIENZA

Più liquidità sul mercato italiano

CORREZIONE

Maggiore convergenza dei prezzi verso i principali hub europei

ALLINEAMENTO

Anticipare oggi i benefici dell'integrazione europea

**L'integrazione non deve essere soltanto un obiettivo di medio periodo,
ma va perseguita subito con servizio di liquidità**

Una distorsione che non può essere rinviata

Equiparazione tra clienti industriali connessi alla rete di trasporto e alla distribuzione

INIQUITA'

La struttura tariffaria penalizza il cliente industriale connesso alla distribuzione

EXTRA COSTO

Più di 2 €/MWh il maggior costo tariffario per i clienti indiretti

LIMITE

Il cliente industriale indiretto non ha facoltà di staccarsi dalla rete di distribuzione

Serve un riequilibrio tariffario per non penalizzare ingiustamente i clienti indiretti

Un mercato che evolve: phase-out del gas russo e crescita del GNL

Una regolazione che deve agire con analoga rapidità

NUOVI RISCHI

Condizioni geopolitiche estreme, con due conflitti che generano tensioni sui flussi di gas

FRAGILITA'

Minore protezione derivante dai contratti long-term, a cui ci si affidava in passato

RESILIENZA

Necessità di strumenti capaci di reagire rapidamente agli shock

La maggiore esposizione alla volatilità globale impone la centralità della sicurezza

L'industria gasivora è una risorsa per il sistema

La modulazione della domanda industriale può ridurre la pressione in caso di crisi

POTENZIALE

*10 miliardi di Smc/a
corrispondono ad una
modulazione potenziale
di circa 30 milioni Smc/g*

RISORSA

*È di 20 milioni Smc/g la
disponibilità delle
imprese gasivore a
ridurre i consumi in caso
di necessità*

VALORE

*15–18 €/Smc/g
è il premio che garantisce
l'ampia adesione delle
imprese e non 6,6 €/Smc/g
come dai recenti
orientamenti*

**Valorizzare una risorsa fondamentale per affrontare un inverno
difficile con le giuste precauzioni**

L'interrompibilità tecnica del gas è un'assicurazione preventiva

Riconoscere il giusto valore economico alla flessibilità delle imprese

PRUDENZA

2 conflitti in corso e la chiusura dello stretto di Hormuz impongono prudenza

DIVIETO

Per il prossimo inverno, l'Europa ha deciso di far a meno anche del GNL russo, una quota del 5-8% del consumo di gas

ASSICURAZIONE

La domanda industriale diventa una risorsa energetica fondamentale nei momenti di scarsità

Il costo della capacità non utilizzata è limitato e prevedibile, il costo della sua assenza durante la crisi può essere enormemente superiore

Prima utilizzare meglio le infrastrutture esistenti

L'obiettivo non è massimizzare gli investimenti, ma il valore delle infrastrutture

OTTIMIZZAZIONI

*Digitalizzazione,
flessibilità, ottimizzazione
dei flussi e migliore
gestione della capacità*

ANALISI

*Valutare rigorosamente
costi e benefici degli
investimenti*

EQUILIBRIO

*Evitare sia sotto-
investimento sia sovra-
investimento*

**Ottimizzare le infrastrutture esistenti per ottenere più valore per
sistema e utenti**

Biometano: la soluzione già disponibile

Integrare la decarbonizzazione nel sistema gas esistente

ASSEGNAZIONE

*Sviluppo a favore delle
imprese hard to abate*

TRACCIABILITÀ

*Negoziazione e garanzie
di origine*

MERCATO

*Piena integrazione nei
mercati all'ingrosso*

**L'idrogeno ha un potenziale prospettico, ma oggi costi e incertezze
richiedono un approccio prudente**

Tre priorità per Gas Intensive

Una regolazione pragmatica, orientata alla competitività e alla sicurezza

COMPETITIVITÀ

Attuare il servizio di liquidità e correggere le distorsioni tariffarie tra clienti diretti ed indiretti

SICUREZZA

Rafforzare l'interrompibilità gas, con premi e volumi adeguati: un'assicurazione contro la crisi

EFFICIENZA

Utilizzare al meglio le infrastrutture esistenti e puntare sul biometano per la transizione

**Serve un una regolazione capace di leggere il mercato che cambia,
proteggere il sistema e sostenere l'industria**