

**DELIBERAZIONE 16 GENNAIO 2026
1/2026/A**

INDIVIDUAZIONE DI CANDIDATURE IDONEE A RICOPRIRE LE POSIZIONI DI SEGRETARIO GENERALE E VICE SEGRETARIO GENERALE DELL'AUTORITÀ DI REGOLAZIONE PER ENERGIA RETI E AMBIENTE

**L'AUTORITÀ DI REGOLAZIONE PER ENERGIA
RETI E AMBIENTE**

Nella 1369^{a bis} riunione del 16 gennaio 2026

VISTI:

- la legge 14 novembre 1995, n. 481 e successive modifiche e integrazioni, di istituzione dell'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (di seguito: Autorità);
- il decreto del Presidente della Repubblica 29 dicembre 2025;
- il vigente Regolamento di organizzazione e funzionamento dell'Autorità;
- il vigente Regolamento del personale e ordinamento delle carriere dell'Autorità;
- il vigente Regolamento di contabilità dell'Autorità;
- la deliberazione dell'Autorità 18 marzo 2004, GOP 38/04 di adozione della procedura di selezione per l'assunzione di personale con contratto a tempo determinato dell'Autorità;
- la deliberazione dell'Autorità 26 luglio 2012, 326/2012/A di recepimento dell'ipotesi di accordo in materia, tra l'altro, di comandi e distacchi presso l'Autorità;
- la deliberazione dell'Autorità 10 luglio 2020, 264/2020/A di nomina del Segretario Generale dell'Autorità;
- la deliberazione dell'Autorità 27 febbraio 2025, 69/2025/A di nomina del Vice Segretario Generale dell'Autorità;
- la deliberazione dell'Autorità 16 dicembre 2025, 549/2025/A di approvazione del Bilancio di previsione per l'esercizio 1° gennaio 2026 - 31 dicembre 2026;
- la determinazione n. 14/DAGR/2025 del 18 marzo 2025 di trattenimento in servizio del Segretario Generale dell'Autorità;
- la determinazione del Direttore della Direzione Affari Generali e Risorse dell'Autorità (di seguito: DAGR) 15 aprile 2025, n. 27/DAGR/2025 di aggiornamento dell'assegnazione del personale nella struttura organizzativa dell'Autorità e s.m.i.;
- la nota datata 15 gennaio 2026 del Direttore della Direzione DAGR al Collegio dell'Autorità.

CONSIDERATO CHE:

- il menzionato decreto del Presidente della Repubblica 29 dicembre 2025 ha nominato il nuovo Collegio dell'Autorità con effetto dal 1° gennaio 2026;
- il Regolamento di organizzazione e funzionamento dell'Autorità dispone tra l'altro che:

- l’assetto organizzativo dell’Autorità, quanto alla Macrostruttura, è articolato in un Segretariato Generale e in due Divisioni, che ricomprendono unità organizzative denominate Direzioni o Uffici speciali (articolo 9, comma 1);
- “*L’incarico di Segretario Generale e di Direttore di Divisione rivestono carattere fiduciario. Il Segretario Generale e i Direttori di Divisione sono nominati, con deliberazione, dall’Autorità, con un incarico che termina non oltre novanta giorni dall’insediamento della nuova Consiliatura. L’incarico può essere revocato, con deliberazione, ove venga meno il rapporto fiduciario tra l’Autorità e il Segretario Generale o i Direttori di Divisione*” (art. 10, comma 2);
- “*L’Autorità può procedere alla nomina di un Vice Segretario Generale, cui si applicano le disposizioni di cui al precedente comma 2, che può svolgere compiti di supplenza e di supporto del Segretario Generale e di coordinamento funzionale per specifici temi o materie*” (art. 10, comma 6);
- coerentemente con quanto innanzi verranno a cessazione entro novanta giorni dall’insediamento della quinta Consiliatura gli incarichi di Segretario Generale, Vice Segretario Generale, Direttore di Divisione Energia e Direttore di Divisione Ambiente.

CONSIDERATO, ALTRESÌ, CHE:

- ai sensi del Regolamento di organizzazione e funzionamento:
 - il Segretariato Generale ricomprende la Direzione Affari Generali e Risorse (DAGR), la Direzione Accountability e Enforcement (DAEN), la Direzione Consumatori e Utenti (DICU), la Direzione Legale (DLEG), la Direzione Relazioni Esterne e Istituzionali (DREI), la Direzione Sanzioni e Impegni (DSAI), la Direzione Comunicazione e Media (DCOM), l’Ufficio Speciale Segreteria Tecnica e Atti del Collegio (STAC) (art. 9, comma 3);
 - il “*Segretario Generale, anche per il tramite delle Direzioni e degli Uffici Speciali ad esso afferenti, supporta l’Autorità per l’adozione degli atti e per l’attuazione degli indirizzi dalla stessa forniti, con particolare riguardo: a. ai flussi informativi dall’Autorità alla Struttura e viceversa e fra le Divisioni e le Direzioni coinvolte, inclusa la verifica della completezza istruttoria e documentale, degli atti e delle proposte di provvedimenti sottoposti all’esame dell’Autorità, nonché alla verifica giuridica dei medesimi provvedimenti; b. al coordinamento operativo degli interventi esterni del Presidente e dei Componenti, nonché del relativo supporto da parte degli uffici competenti; c. alle attività di vigilanza di cui all’articolo 3, comma 1 del presente Regolamento, riferendone al Presidente; d. all’esecuzione delle deliberazioni dell’Autorità per quanto attiene gli aspetti di coordinamento interdivisionali e interdirezionali; e. ai rapporti istituzionali, con particolare riferimento a quelli con le altre Autorità amministrative indipendenti, curando il coordinamento o la gestione diretta di specifici affari affidatigli dall’Autorità; f. alla comunicazione interna dell’Autorità, favorendo la circolazione delle informazioni, delle conoscenze e delle esperienze; g. al controllo sulla gestione secondo quanto previsto dal successivo articolo 18, comma 3; h. al coordinamento funzionale delle misure di protezione e sicurezza dei dati personali e dei dati sensibili e riservati oggetto di trattamento da parte dell’Autorità; i. al coordinamento, su indicazione e attuazione degli indirizzi espressi dall’Autorità,*

di eventuali tavoli di lavoro a rilevanza esterna, nei quali siano coinvolte altre Autorità amministrative indipendenti, istituzioni nazionali o locali.

Il Segretario Generale svolge altresì, per quanto attiene al Segretariato Generale, le medesime funzioni attribuite ai Direttori di Divisione dal precedente articolo 11” (art. 12, comma 1 e 2);

- “Il Direttore di Divisione è responsabile della proposta all’Autorità, sentiti i Direttori di Direzione e i Responsabili di Ufficio Speciale, delle linee strategiche nelle materie di competenza della propria Divisione, nonché del coordinamento della programmazione strategica delle Direzioni/Uffici Speciali afferenti e del coordinamento tra le suddette Direzioni/Uffici Speciali, tra queste ultime e le Direzioni/Uffici Speciali dell’altra Divisione, e il Segretariato Generale, ai fini della realizzazione delle linee strategiche definite dall’Autorità. A tal fine, il Direttore di Divisione definisce e aggiorna le priorità assegnate alle Direzioni/Uffici Speciali di afferenza, inclusa l’assegnazione di nuovi compiti e filoni di attività in conseguenza, ad esempio, di modifiche del quadro normativo o di evoluzione del contesto settoriale.*

Ciascun Direttore di Divisione opera d’intesa con i Direttori di Direzione e con i Responsabili di Ufficio Speciale di appartenenza alla propria Divisione per la proposta all’Autorità degli atti e dei provvedimenti, nei termini di cui all’articolo 9, comma 5, e svolge ogni altra funzione specificatamente conferita dall’Autorità stessa. Ciascun Direttore di Divisione svolge, ove necessario, compiti di supplenza in caso di mancanza o impedimento del Direttore di Direzione o del Responsabile di Ufficio Speciale, in assenza di Vicedirettore dirigente delegato.

Ciascun Direttore di Divisione vigila affinché le attività della propria Divisione siano svolte secondo gli indirizzi ed i criteri generali stabiliti dall’Autorità e vigila sull’esecuzione delle deliberazioni adottate dall’Autorità, riferendone al Presidente per le finalità di cui all’articolo 3, comma 1. Ciascuna Divisione svolge, altresì, le funzioni di monitoraggio della regolazione sulle materie di competenza. Il Direttore della Divisione Energia, anche per il tramite dell’Ufficio Speciale REU, supporta l’Autorità con riguardo alle relazioni con le Istituzioni europee, in materia di energia, tra cui il Board of Regulators di ACER, nonché alle relazioni con il Consiglio Europeo dei Regolatori dell’Energia (CEER). Il Direttore della Divisione Ambiente, in coordinamento con la Direzione DREI, supporta l’Autorità con particolare riguardo alle relazioni con le Istituzioni europee in materia di servizi ambientali e le autorità di regolazione dei servizi ambientali di altri Paesi europei ed extra-europei” (art. 11).

- il Segretario Generale e il Vice Segretario Generale, anche nella sua qualità di supplente, risultano quindi titolari di peculiari funzioni nodali per l’Autorità.

CONSIDERATO, INFINE, CHE:

- con nota del 15 gennaio 2026, il Direttore della Direzione DAGR - nel rappresentare la prossima scadenza, tra l’altro, degli incarichi di Segretario Generale e Vice Segretario Generale - ha dato conto delle professionalità interne di carriera dirigenziale, evidenziando i percorsi professionali e i ruoli, incarichi e funzioni alle stesse assegnati.

RITENUTO:

- che il personale dell’Autorità di carriera dirigenziale sia o possa essere più proficuamente impegnato nel presidio di altri incarichi e funzioni;
- che, per non incorrere nella vacanza delle posizioni di Segretario Generale e Vice Segretario Generale, ingenerata dalla prossima cessazione degli incarichi conferiti pendente la quarta Consiliatura, occorra procedere con urgenza all’individuazione di professionalità esterne in possesso di conoscenze e competenze coerenti con gli incarichi fiduciari in argomento;
- che sia necessario conseguentemente avviare una ricerca esterna tenendo conto dei profili di Segretario Generale e Vice Segretario Generale così come definiti dagli artt. 10, 11 e 12 del Regolamento di organizzazione e funzionamento;
- che occorra procedere alla raccolta di candidature, manifestazioni di interesse e curriculum di professionalità esterni, oltre ai curriculum già pervenuti al Collegio e consegnati al Direttore della Direzione DAGR;
- di dare mandato al Direttore della Direzione DAGR a provvedere alla raccolta di cui al precedente alinea, tenendo costantemente informato il Collegio

DELIBERA

1. di procedere con urgenza all’individuazione di professionalità esterne in possesso di conoscenze e competenze coerenti con gli incarichi fiduciari di Segretario Generale e Vice Segretario Generale;
2. di avviare una ricerca esterna tenendo conto dei profili di Segretario Generale e Vice Segretario Generale, così come definiti dagli artt. 10, 11 e 12 del Regolamento di organizzazione e funzionamento, privilegiando prioritariamente nella ricerca di mercato la verifica presso enti che afferiscono al sistema delle Autorità Indipendenti, della protezione ambientale e/o energetico;
3. di dare mandato al Direttore della Direzione DAGR a provvedere alla raccolta di candidature, manifestazioni di interesse e curriculum di professionalità esterni, tenendo costantemente informato il Collegio;
4. di pubblicare il presente provvedimento sul sito internet dell’Autorità www.arera.it.

16 gennaio 2026

IL PRESIDENTE
Nicola Dell’Acqua