

**DELIBERAZIONE 12 MAGGIO 2026**  
**167/2026/A**

**AVVIO DI PROCEDIMENTO E COSTITUZIONE DI UN GRUPPO DI LAVORO PER LO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ PROPEDEUTICHE ALLA PREDISPOSIZIONE DEL QUADRO STRATEGICO DELL'AUTORITÀ, PER IL QUADRIENNIO 2026-2029**

**L'AUTORITÀ DI REGOLAZIONE PER ENERGIA  
RETI E AMBIENTE**

Nella 1386<sup>a</sup> riunione del 12 maggio 2026

**VISTI:**

- la legge 14 novembre 1995, n. 481, recante “Norme per la concorrenza e la regolazione dei servizi di pubblica utilità. Istituzione delle Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità”, come successivamente modificata e integrata;
- la legge 6 novembre 2012, n. 190, recante “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione”, come successivamente modificata e integrata;
- il decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97, recante “Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell’articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche”;
- il decreto del Presidente della Repubblica 29 dicembre 2025 che ha disposto la nomina del Collegio dell’Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (di seguito: Autorità), per il settennato 2026-2032 (V Consiliatura), con effetto dal 1° gennaio 2026;
- il Regolamento per le audizioni periodiche e speciali adottato con la deliberazione dell’Autorità 11 dicembre 2014, 603/2014/A;
- il Quadro strategico dell’Autorità 2022-2025 adottato con la deliberazione 13 gennaio 2022, 2/2022/A;
- il Regolamento di organizzazione e funzionamento (di seguito: Regolamento di organizzazione), adottato con la deliberazione dell’Autorità 12 maggio 2023, 201/2023/A;
- la deliberazione dell’Autorità 15 novembre 2023, 525/2023/A, recante “Rendicontazione delle attività svolte dall’Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente, nel periodo gennaio 2022 - settembre 2023, nell’ambito del Quadro strategico per il quadriennio 2022 – 2025”;
- la Relazione annuale sullo stato dei servizi e sull’attività svolta, del 17 giugno 2025;
- la deliberazione dell’Autorità 5 agosto 2025, 380/2025/A, recante “Rendicontazione finale delle attività svolte dall’Autorità di Regolazione per

Energia Reti e Ambiente, nel periodo ottobre 2023 - luglio 2025, nell'ambito del Quadro strategico per il quadriennio 2022 – 2025”.

**CONSIDERATO CHE:**

- il Regolamento di organizzazione prevede, all'articolo 8, comma 4, che: *“L’Autorità stabilisce le priorità e gli obiettivi strategici e li aggiorna periodicamente”*;
- attraverso l'adozione del Quadro Strategico l'Autorità definisce, su base pluriennale, il quadro delle priorità e degli obiettivi di medio e lungo periodo nelle materie di competenza, esplicitando le direttrici di intervento regolatorio e istituzionale alla luce dell'evoluzione del contesto settoriale nazionale ed europeo;
- il Quadro Strategico è volto, pertanto, a: *i) orientare l'azione regolatoria e di vigilanza verso le aree a maggiore rilevanza e complessità; ii) assicurare coerenza e integrazione tra gli interventi nei diversi settori regolati, valorizzando le interdipendenze tra temi trasversali e profili settoriali; iii) rendere trasparente le scelte strategiche e le priorità dell'Autorità, anche attraverso il confronto con i portatori di interesse;*
- il menzionato decreto del Presidente della Repubblica 29 dicembre 2025 ha nominato il nuovo Collegio dell'Autorità con effetto dal 1° gennaio 2026;
- il Collegio, fin dal proprio insediamento, ha avviato un'attività ricognitiva e di *assessment* delle principali dinamiche evolutive nei settori regolati e delle attività svolte dall'Autorità nel precedente ciclo di programmazione, anche al fine di definire e affinare le priorità strategiche della V Consiliatura, tenuto conto, altresì, delle evidenze emerse nel confronto con i portatori di interesse;
- il Collegio ha avviato incontri con i diversi portatori di interesse nei settori di competenza dell'Autorità, al fine di acquisire ogni utile elemento finalizzato alla redazione del nuovo Quadro Strategico.

**CONSIDERATO, INOLTRE, CHE:**

- in coerenza con l'impostazione adottata nei precedenti cicli di programmazione, l'adozione del Quadro Strategico 2026-2029, avviene al termine di articolato e complesso procedimento, che coinvolge tutte le Strutture dell'Autorità, e prevede la consultazione pubblica dei diversi portatori di interesse sugli indirizzi strategici che orienteranno l'attività dell'attuale Consiliatura;
- l'articolo 14, comma 1, del Regolamento di organizzazione prevede che: *“Allo scopo di assicurare il raggiungimento di specifici obiettivi di particolare rilevanza e complessità”*, possono essere attivati strumenti organizzativi *“a rete”* quali *“incarichi di Coordinatore di Gruppo di lavoro per lo svolgimento di attività, tipicamente di analisi, studio, ricerca, per la cui realizzazione sono richieste risorse e competenze diversificate, attribuite al Gruppo pro-quota in logica flessibile”* (lettera b);
- l'attivazione di uno strumento organizzativo a rete appare idonea a supportare efficacemente lo svolgimento delle attività propedeutiche all'adozione del Quadro Strategico, già avviate tramite le sopra richiamate attività di *assessment* e ascolto

dei portatori di interesse, assicurando il necessario coordinamento tra le diverse Strutture coinvolte, il presidio delle interdipendenze tra i temi trasversali e quelli settoriali, nonché la verifica e integrazione degli elementi acquisiti nell'ambito delle attività di ascolto e confronto con i portatori di interesse, traducendo gli indirizzi dell'Autorità nell'ambito del medesimo piano di programmazione strategica.

**RITENUTO OPPORTUNO:**

- avviare il procedimento per l'adozione del nuovo Quadro Strategico per il quadriennio 2026-2029;
- costituire, in raccordo con il Segretariato Generale, la Divisione Energia e la Divisione Ambiente, un Gruppo di lavoro *inter*-divisionale finalizzato a supportare l'Autorità nelle attività ricognitive e preparatorie propedeutiche alla predisposizione del Quadro Strategico 2026-2029, assicurando il coordinamento tra le Strutture coinvolte, il presidio delle interdipendenze tra i temi trasversali e quelli settoriali, la verifica e integrazione degli elementi acquisiti nell'ambito delle attività di ascolto e confronto con i portatori di interesse, oltre a un'adeguata omogeneità redazionale;
- assegnare al Gruppo di lavoro, in particolare, le seguenti attività: *i*) supporto alla ricognizione e sistematizzazione degli elementi utili alla definizione delle priorità strategiche nei settori regolati, anche con riguardo ai profili trasversali e alle interdipendenze settoriali; *ii*) coordinamento, raccolta e sistematizzazione dei contributi istruttori provenienti dalle Strutture dell'Autorità e degli elementi acquisiti nell'ambito delle attività di ascolto e confronto con i portatori di interesse, al fine di assicurare una base conoscitiva comune e coerente per le valutazioni del Collegio; *iii*) supporto alle attività funzionali alla definizione, consultazione e progressiva messa a punto dei contenuti del Quadro Strategico 2026-2029, anche in relazione agli indirizzi espressi dal Collegio, agli esiti della consultazione pubblica e alle risultanze delle audizioni periodiche, sino alla finalizzazione del Quadro Strategico medesimo;
- di individuare, quale coordinatore del Gruppo di lavoro, il Vice Segretario Generale dell'Autorità, con il supporto dell'Ufficio Speciale Segreteria Tecnica e Atti del Collegio

**DELIBERA**

1. di avviare il procedimento per l'adozione del Quadro Strategico dell'Autorità per il quadriennio 2026-2029;
2. di costituire, ai sensi dell'articolo 14, comma 1, lettera b), del Regolamento di organizzazione, un Gruppo di lavoro *inter*-divisionale, in raccordo con il Segretariato Generale, la Divisione Energia e la Divisione Ambiente, per lo svolgimento delle attività ricognitive e preparatorie propedeutiche alla

- predisposizione del Quadro Strategico 2026-2029, assicurando coordinamento tra le Strutture coinvolte e omogeneità redazionale;
3. di assegnare al Gruppo di lavoro le seguenti attività: *i)* supporto alla ricognizione e sistematizzazione degli elementi utili alla definizione delle priorità strategiche nei settori regolati, anche con riguardo ai profili trasversali e alle interdipendenze settoriali; *ii)* coordinamento, raccolta e sistematizzazione dei contributi istruttori provenienti dalle Strutture dell’Autorità e degli elementi acquisiti nell’ambito delle attività di ascolto e confronto con i portatori di interesse, al fine di assicurare una base conoscitiva comune e coerente per le valutazioni del Collegio; *iii)* supporto alle attività funzionali alla definizione, consultazione e progressiva messa a punto dei contenuti del Quadro Strategico 2026-2029, anche in relazione agli indirizzi espressi dal Collegio, agli esiti della consultazione pubblica e alle risultanze delle audizioni periodiche, sino alla finalizzazione del Quadro Strategico medesimo;
  4. di individuare, quale coordinatore del Gruppo di lavoro, il Vice Segretario Generale dell’Autorità, con il supporto dell’Ufficio Speciale Segreteria Tecnica e Atti del Collegio;
  5. di prevedere che il Gruppo di lavoro sia composto da:
    - Jacopo Manca, quale referente per i contributi istruttori della Divisione Ambiente;
    - Federico Luiso, quale referente per i contributi istruttori della Divisione Energia;
    - Erika Peroni, quale referente per i contributi istruttori del Segretariato Generale;
    - Paola Bosco, quale referente per le attività di supporto dell’Ufficio Speciale Segreteria Tecnica e Atti del Collegio;
    - Sandro Staffolani, quale referente per le azioni e le attività di comunicazione della Direzione Comunicazione e Media;
    - Maria Giovanna Montalbano e Mario Cirillo con compiti di supporto e verifica dei profili settoriali e delle relative interdipendenze;
    - gli Assistenti e Consiglieri dell’Autorità, con compiti di raccordo tra l’Organo di vertice e la Struttura, anche ai fini della traduzione degli indirizzi strategici dell’Autorità nell’ambito delle attività del Gruppo di lavoro.
  6. di individuare nel 30 settembre 2026 il termine per la conclusione delle attività di cui al precedente punto 1;
  7. di pubblicare il presente provvedimento sul sito internet dell’Autorità [www.arera.it](http://www.arera.it).

12 maggio 2026

IL PRESIDENTE  
*Nicola Dell’Acqua*