

DELIBERAZIONE 6 AGOSTO 2026

319/2026/A

**NOMINA DEI COMPONENTI DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE E CONTROLLO STRATEGICO
DELL'AUTORITÀ DI REGOLAZIONE PER ENERGIA RETI E AMBIENTE**

**L'AUTORITÀ DI REGOLAZIONE PER ENERGIA
RETI E AMBIENTE**

Nella 1398^a riunione del 6 agosto 2026

VISTI:

- la legge 14 novembre 1995, n. 481, recante “Norme per la concorrenza e la regolazione dei servizi di pubblica utilità. Istituzione delle Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità”, come successivamente modificata e integrata;
- il decreto-legge 16 maggio 1994, n. 293, recante “Disciplina della proroga degli organi amministrativi”, e in particolare l’art. 3 ai sensi del quale gli organi di amministrazione attiva, consultiva e di controllo, non ricostituiti entro i termini di loro scadenza, sono prorogati per non più di quarantacinque giorni decorrenti dal giorno della scadenza del termine medesimo;
- il decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286, recante “Riordino e potenziamento dei meccanismi e strumenti di monitoraggio e valutazione dei costi, dei rendimenti e dei risultati dell’attività svolta dalle amministrazioni pubbliche, a norma dell’articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59”, come successivamente modificato e integrato (di seguito: d.lgs. 286/99);
- il decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, di “Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni”, come modificato dalla legge 2 luglio 2026, n. 119;
- la legge 6 novembre 2012, n. 190, recante “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione”, come successivamente modificata e integrata;
- il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, recante “Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”, come successivamente modificato e integrato;
- il vigente Regolamento di organizzazione e funzionamento dell’Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (di seguito: Autorità), con particolare riferimento all’art. 18;
- la deliberazione dell’Autorità 23 dicembre 2014, 647/2014/A per quanto concerne le funzioni attribuite al Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico dell’Autorità (di

- seguito: deliberazione 647/2014/A);
- la deliberazione dell’Autorità 18 dicembre 2018, 693/2018/A, recante la “Nomina dei componenti del Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico dell’Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente per il triennio 2019-2021”;
 - la deliberazione dell’Autorità 21 dicembre 2021, 613/2021/A, di “Nomina dei componenti del Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico dell’Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente per il triennio 2022-2024” (di seguito: deliberazione 613/2021/A);
 - la deliberazione dell’Autorità 3 dicembre 2024, 514/2024/A, recante il “Rinnovo dei componenti del Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico dell’Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente” per la durata di diciotto mesi, a far data dal 1° gennaio 2025;
 - la deliberazione dell’Autorità 16 dicembre 2025, 549/2025/A, di approvazione del Bilancio di previsione dell’Autorità per l’esercizio 1° gennaio 2026 - 31 dicembre 2026;
 - il verbale della 1391^a riunione del Collegio del 23 giugno 2026;
 - la determinazione 55/DAGR/2026 del 25 giugno 2026;
 - la nota prot. n. 46984 del 25 giugno 2026;
 - la nota del Segretario Generale al Collegio del 15 luglio 2026;
 - il *curriculum vitae* del Prof. Leonardo Falduto;
 - il *curriculum vitae* dell’Avv. Ilda Coluzzi;
 - il *curriculum vitae* del Prof. Maurizio Decastri.

CONSIDERATO CHE:

- ai sensi di quanto previsto dall’articolo 1, comma 1, lettera d), del d.lgs. 286/99, le pubbliche amministrazioni, nell’ambito della rispettiva autonomia, si dotano di strumenti idonei a “*valutare l’adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, programmi ed altri strumenti di determinazione dell’indirizzo politico, in termini di congruenza tra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti (valutazione e controllo strategico)*”;
- l’articolo 18, comma 2, del vigente Regolamento di organizzazione e funzionamento dell’Autorità, prevede “*che la verifica della complessiva efficienza ed efficacia dell’assetto organizzativo, delle procedure e delle attività svolte dall’Autorità, viene realizzata per il tramite di un Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico di diretta collaborazione dell’Autorità, cui spetta effettuare periodici riporti su detti temi all’Autorità stessa, nonché analisi e proposte di miglioramento e sviluppo organizzativo e dei processi interni, ivi incluso quello della valutazione del personale*”;
- l’art. 18, comma 3, dello stesso Regolamento attribuisce al Nucleo un ruolo anche nell’ambito del controllo di gestione, prevedendo che lo stesso “*..., è affidato al Segretariato Generale, sulla base delle indicazioni del Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico, cui fornisce ogni informazione richiesta*”;

- l'articolo 18, comma 5, infine, stabilisce, altresì, che la responsabilità del Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico possa essere affidata anche a esperti esterni, nominati dall'Autorità, che ad essa riferiscono;
- la scelta dei componenti del Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico è effettuata quindi fiduciarmente dal Collegio, stante il rapporto di diretta collaborazione con lo stesso;
- con le deliberazioni dell'Autorità 647/2014/A e 613/2021/A, è stato stabilito che il Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico abbia una durata triennale e sono stati specificati i compiti e le funzioni dell'organo disponendo che esso provveda anche:
 - al monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni (con elaborazione di una relazione annuale);
 - alla garanzia della correttezza dei processi di misurazione e valutazione del personale adottati dall'Autorità (ai fini dell'attribuzione del trattamento economico accessorio e delle progressioni di carriera) e del rispetto del principio di valorizzazione del merito e della professionalità;
 - alla promozione e attestazione dell'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità, interagendo, a tal fine, con il Responsabile 4 della prevenzione della corruzione e della trasparenza nominato dall'Autorità;
 - alla verifica dei risultati delle buone pratiche di promozione delle pari opportunità;
- con la deliberazione dell'Autorità 693/2018/A, sono stati nominati i componenti del Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico per il triennio 2019-2021, poi confermati con la citata deliberazione 613/2021/A per il triennio 2022-2024 e rinnovati per 18 mesi con la deliberazione 514/2024/A, a decorrere al 1° gennaio 2025 e con scadenza il 30 giugno 2026;
- con la nota prot. n. 46984 del 25 giugno 2026, nelle more della ricomposizione del Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico, è stata comunicata agli attuali componenti, al fine di garantire l'operatività dell'organo, la proroga dei loro incarichi, stante l'imminente scadenza, secondo quanto consentito dal decreto-legge 16 maggio 1994, n. 293, convertito con modificazioni dalla L. 15 luglio 1994, n. 444;
- la proroga è stata disposta alle medesime condizioni in essere, dal 1° luglio 2026 per il periodo necessario all'individuazione dei nuovi Componenti e comunque non oltre quarantacinque giorni - 14 agosto 2026 - rammentando che, ai sensi dell'art. 3, commi 2 e 3, del citato d.l. 293/94 *“Nel periodo in cui sono prorogati, gli organi scaduti possono adottare esclusivamente gli atti di ordinaria amministrazione, nonché gli atti urgenti e indifferibili con indicazione specifica dei motivi di urgenza e indifferibilità.*
Gli atti non rientranti fra quelli indicati nel comma 2, adottati nel periodo di proroga, sono nulli”.

CONSIDERATO, ALTRESÌ, CHE:

- a seguito del mandato ricevuto nel corso della 1391a riunione del Collegio del 23

giugno 2026, con la determinazione DAGR 55/DAGR/2026 del 25 giugno 2026 è stato approvato un avviso pubblico volto a raccogliere le manifestazioni di interesse a svolgere l'incarico fiduciario di componente del Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico dell'Autorità al fine di individuare idonee professionalità esterne in possesso di qualificate e specifiche esperienze professionali nella materie pertinenti, quali organizzazione aziendale, valutazione del personale, misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale, pianificazione, controllo di gestione e programmazione finanziaria, *risk management*;

- con la nota del 15 luglio 2026 il Segretario Generale ha dato conto al Collegio dell'esito della ricerca e ha sottoposto al Collegio i *curricula vitae* acquisiti entro i termini (10 luglio 2026);
- il Collegio, dopo aver esaminato le candidature acquisite e i *curricula* dei candidati, ha espresso la propria preferenza per i seguenti profili:
 - Prof. Leonardo Falduto,
 - Avv. Ilda Coluzzi,
 - Prof. Maurizio Decastri.

RITENUTO CHE:

- il processo di ricerca delle figure idonee ad assumere l'incarico di componente del Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico dell'Autorità sia stato espletato dal Direttore ad interim della Direzione DAGR in coerenza con il mandato ricevuto dal Collegio;
- sia necessario assicurare continuità e stabilità nello svolgimento dei compiti del Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico, come previsti dal Regolamento di organizzazione e funzionamento;
- la scelta delle professionalità adeguate a ricoprire l'incarico di cui al precedente alinea debba tenere conto della sua connotazione fiduciaria e della proposta del Collegio;
- occorra, in relazione alla natura fiduciaria dell'incarico in argomento, prendere atto della proposta del Collegio e pertanto ricostituire il Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico, a far data dal 15 agosto 2026 e per la durata di tre anni, con la seguente composizione:
 - Prof. Leonardo Falduto: coordinatore,
 - Avv. Ilda Coluzzi: vicecoordinatore,
 - Prof. Maurizio Decastri: membro

DELIBERA

1. di nominare il Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico dell'Autorità, di cui all'articolo 18 del Regolamento di organizzazione e funzionamento, nella seguente composizione:

- Prof. Leonardo Falduto: coordinatore,
 - Avv. Ilda Coluzzi: vicecoordinatore,
 - Prof. Maurizio Decastri: membro;
2. di stabilire che l'incarico abbia una durata di tre anni, a far data dal 15 agosto 2026;
 3. di confermare che il Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico, oltre alle funzioni di cui all'articolo 18 del Regolamento di organizzazione e funzionamento, provveda altresì:
 - a) al monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni (con elaborazione di una relazione annuale);
 - b) alla garanzia della correttezza dei processi di misurazione e valutazione del personale adottati dall'Autorità (ai fini dell'attribuzione del trattamento economico accessorio e delle progressioni di carriera) e del rispetto del principio di valorizzazione del merito e della professionalità;
 - c) alla promozione e attestazione dell'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità, interagendo, a tal fine, con il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza nominato dall'Autorità;
 - d) alla verifica dei risultati delle buone pratiche di promozione delle pari opportunità;
 4. di riconoscere al Prof. Leonardo Falduto un compenso annuo lordo pari ad euro 38.000,00 (trentottomila/00), nonché il rimborso delle spese sostenute e documentate per viaggi e trasferte, funzionali all'espletamento dell'incarico, per un ammontare annuo complessivamente non superiore ad euro 5.000,00 (cinquemila/00) oltre oneri accessori;
 5. di riconoscere all'Avv. Ilda Coluzzi un compenso annuo lordo pari ad euro 35.000,00 (trentacinquemila/00), nonché il rimborso delle spese sostenute e documentate per viaggi e trasferte, funzionali all'espletamento dell'incarico, per un ammontare annuo complessivamente non superiore a euro 5.000,00 (cinquemila/00) oltre oneri accessori;
 6. di riconoscere al Prof. Maurizio Decastri un compenso annuo lordo pari ad euro 35.000,00 (trentacinquemila/00), nonché il rimborso delle spese sostenute e documentate per viaggi e trasferte, funzionali all'espletamento dell'incarico, per un ammontare annuo complessivamente non superiore ad euro 5.000,00 (cinquemila/00) oltre oneri accessori;
 7. di provvedere alla copertura delle spese previste a valere sul titolo I, categoria IV, codice conto U.1.03.02.01 del bilancio di previsione dell'Autorità per l'esercizio 1° gennaio 2026 - 31 dicembre 2026 e sui bilanci degli esercizi successivi, come di competenza;
 8. di pubblicare la presente deliberazione sul sito internet dell'Autorità www.arera.it.

6 agosto 2026

IL PRESIDENTE
Nicola Dell'Acqua