

## INFORMAZIONI PERSONALI

Anna Maria Tanda  
✉ mail: [atanda@arera.it](mailto:atanda@arera.it)

## TITOLO DI STUDIO

**Laurea in Giurisprudenza (2004)**  
**Diploma post lauream di specializzazione in professioni legali(2006)**  
**Master Appalti e Contratti– Master di II livello - Politecnico di Milano (2011)**

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

(6/11/2017- in corso) **Funzionario di ruolo**

Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente

Attività giuridico-amministrativa a supporto delle procedure di gara e di tutte le esigenze connesse all'Unità di assegnazione - Componente di Commissione di gara

**Settore** Unità Gare e Contratti – Direzione Affari Generali e Risorse

(1/09/2015 – 5/11/2017) **Consulente**

Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico – contratto di collaborazione coordinata e continuativa

Consulenza tecnico-legale a supporto delle procedure di gara e di tutte le esigenze connesse all'Unità di assegnazione. In particolare:

- partecipazione in qualità di uditore esperto alle commissioni di gara pubbliche;
- approfondimento giuridico questioni controverse emergenti nel corso delle procedure di gara e nello svolgimento di tutte le attività amministrative ad esse funzionali;
- consulenza trasversale su tematiche di competenze dell'Unità di assegnazione (rapporti altre Autorità e/o Istituzioni, patrimonio e immobile);
- supporto nella redazione di atti e provvedimenti, pareri e note tecniche;
- monitoraggio giurisprudenza di settore.

**Settore** Unità Gare e Contratti – Direzione Affari Generali e Risorse

(01/10/2011 a 30/12/2015) **Consulente**

Éupolis Lombardia – incarico professionale

Attività di ricerca e supporto tecnico- scientifico alla Giunta e al Consiglio di Regione Lombardia per la implementazione delle politiche regionali, collaborando alla cura delle relazioni istituzionali con Stato, altre Regioni, Province, Comuni, nonché loro associazioni (ANCI/UPI). Tra i principali progetti cui ha collaborato:

- evoluzione del regionalismo, sistema delle autonomie e misure di finanza pubblica (2011);
- studio sulle modalità di gestione e affidamento del servizio idrico lombardo (2012/2013)
- ricognizione servizi pubblici e carte dei servizi (2013/2014);
- studio avente a oggetto possibili forme di finanziamento innovative del collegamento ferroviario tra il Terminal 1 e il Terminal 2 dell'Aeroporto Intercontinentale di Malpensa;
- vie navigabili della Lombardia : azioni per la promozione, regolamentazione e sviluppo della navigazione interna (2013/2014);
- costituzione di un soggetto unico per la gestione integrata della rete ferroviaria : profili giuridico-normativi (2013/2014);
- gestione associata dei comuni, riforma Province, istituzione della città metropolitana, servizi pubblici (2012/2015);
- strumenti tecnico normativi per un'efficace manutenzione della rete viaria in Regione Lombardia (2014/2015);
- riattivazione del processo di regionalizzazione del servizio di navigazione sui laghi di Garda, Lario e Maggiore, individuazione del modello di governance, stima delle risorse e dei canali di finanziamento, valutazione delle modalità di trasferimento delle competenze (2014/2015);
- supporto fase valutativa delle procedure di affidamento dei servizi di consulenza, nel settore trasporti e servizi pubblici (2013/2015)

**Settore** Area ricerche istituzionale e territoriale – Dirigente Alberto Ceriani

(1/08/2011 – 31 luglio 2015) **Assegnista di ricerca**

Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico/Politecnico di Milano – contratto di assegno di ricerca

Attività di ricerca e supporto tecnico-legale delle procedure di gara e di tutte le esigenze connesse all'Unità di assegnazione.

(04/05/2010 al 30/04/2011) **Settore** Unità Gare e Contratti – Direzione Affari Generali e Risorse  
**Stagista**

Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico/Politecnico di Milano – contratto di stage  
Attività di studio nell'ambito dell'Unità di assegnazione.

(4/11/2010 a 31/07/2011) **Settore** Unità Gare e Contratti – Direzione Affari Generali e Risorse  
**Borsista di ricerca**

Éupolis Lombardia – Borsa di studio

Attività di ricerca e supporto tecnico- scientifico alla implementazione delle politiche regionali: Enti locali, Organi di garanzia statutaria, Comunità montane(Regione Lombardia).

**Settore** Area ricerche istituzionale – Dirigente Alberto Ceriani

(18/02/2008 a 30/04/2010) **Libero professionista**

Studio proprio

Avvocato e consulente nei settori Diritto amministrativo, consumatori, societario e del lavoro

**Settore** Legale

(04/10/2004 a 04/10/2006) **Libero professionista**

Studio legale Avv. Ezio Kalb

Pratica legale nei settori della previdenza sociale e del diritto del lavoro

**Settore** Legale

#### UTERIORI INCARICHI

Committente	Natura del committente	Date	Ruolo	Oggetto incarico
FORMEZ	<i>Centro servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento delle P.A</i>	Marzo- Maggio 2008	Consulente giuridico esperto.	Analisi relativa alla legislazione nazionale e regionale in tema di professioni sociali nel quadro del progetto nazionale di elaborazione di banca dati giuridica.
SISTEMA TURISTICO LOCALE – GALLURA COSTA SMERALDA	<i>Società pubblica partecipata dalla Provincia di Olbia Tempio e dai Comuni.</i>	Maggio- Ottobre 2007	Avvocato	Partecipazione alla redazione del Testo Unico Regionale di Coordinamento in materia di SUAP e alla relativa banca dati.
TOI THINK OPENING INSTITUTE	<i>Istituto di ricerca e formazione.</i>	Luglio 2008- Luglio 2009	Consulente	Consulente giuridico. Supporto gestione personale, struttura amministrativa, procedure appalti.
EURISPES SARDEGNA ISFROCOOP	<i>Istituto di ricerca e formazione. Istituto Sardo per la Formazione Cooperativa</i>	Novembre 2007- Giugno 2008	Consulente	Consulente giuridico a supporto della nascita di start up nel settore pubblico
EURISPES SARDEGNA ISFROCOOP	<i>Istituto di ricerca e formazione. Istituto Sardo per la Formazione Cooperativa</i>	Giugno 2007	Ricercatore	Collaborazione ricerca e analisi a supporto dell'Assessorato alla Pubblica Istruzione della Provincia di Cagliari
EURISPES SARDEGNA ISFROCOOP	<i>Istituto di ricerca e formazione. Istituto Sardo per la Formazione Cooperativa</i>	Agosto- Ottobre 2007	Docente	Partecipazione al progetto EQUAL ILEX Corso on line di diritti delle donne immigrate su piattaforma telematica.
EURISPES SARDEGNA ISFROCOOP	<i>Istituto di ricerca e formazione. Istituto Sardo per la Formazione Cooperativa</i>	Maggio- Giugno 2007	Docente	Partecipazione al progetto EQUAL ILEX Corso aula diritti delle donne immigrate
INTERFORUM S.A.S	<i>Società di consulenza nel settore della programmazione UE</i>	Febbraio – Marzo 2007	Docente	Docente diritto costituzionale e europeo con riferimento al tema delle pari opportunità nell'ambito del corso "Donne tra Istituzioni e Politica", organizzato nell'ambito del Programma Operativo 2006 della Commissione regionale Pari Opportunità Regione Sardegna.
RSO SPA – MILANO	<i>Società di ricerca e formazione</i>	Ottobre 2006 – Dicembre	Docente	Nell'ambito del progetto POR SARDEGNA - New Gov per l'innovazione nell'ambito delle pubbliche amministrazioni Docenza di diritto amministrativo con particolare riferimento a

2007

atti, attività della pubblica amministrazione e organizzazione dei servizi pubblici.

ABILITAZIONI PROFESSIONALI

- (Da Ottobre 2004) **Culture di ricerca in Diritto costituzionale**  
 Università degli Studi di Cagliari – Facoltà di Giurisprudenza  
**Ambito:** Attività di ricerca nel diritto costituzionale, governance europea e degli enti locali
- (Da Aprile 2007) **Consulente Formez di II livello**  
 Albo dei consulenti Formez  
**Ambito:** Ricerca e consulenza nel settore dell'innovazione della pubblica amministrazione.
- (Dal 18 febbraio 2008) **Avvocato Iscritta all'Ordine degli Avvocati di Cagliari**  
 Corte d'Appello di Cagliari  
**Ambito:** Legale.  
 (cancellazione dell'iscrizione in data 3 novembre 2017 per presa servizio a seguito di concorso pubblico presso l'Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico)
- (Da Settembre 2011) **Consulente IRER/Éupolis Lombardia**  
 Albo consulenti IRER/Éupolis Lombardia  
**Ambito:** Ricerca e consulenza nel settore del diritto regionale e enti locali.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- (Novembre 2009 – Maggio 2011) **Master di II livello in Appalti e contratti**  
 Valutazione: 108/110  
 Politecnico di Milano  
 Disciplina delle procedure di gara e contratti della Pubblica Amministrazione
- ( Settembre 2004 a Luglio 2006) **Diploma di Specializzazione in Professioni Legali**  
 Valutazione 70/70 con lode  
 Università degli Studi di Cagliari.  
 Corsi avanzati di diritto civile, penale e amministrativo.
- ( Novembre 1999 a Luglio 2004) **Laurea in Giurisprudenza**  
 Valutazione 110/110 con lode  
 Università degli Studi di Cagliari.  
 Piano di studi pubblicistico. Tesi di laurea in diritto costituzionale, discussa l'8 luglio 2004, dal titolo "MULTICULTURALISMO E DIRITTO ALL'IDENTITA' CULTURALE" (vedere certificato allegato di esami)
- ( Novembre 1999 a Luglio 2004) **Diploma di maturità classica**  
 Valutazione 100/100  
 Liceo Ginnasio G.M. Dettori Cagliari.  
 Materie umanistiche

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre  
 Altre lingue

Italiano

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
B2	B2	B1	B1	B2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Intermedio	Intermedio	Intermedio	Intermedio	Intermedio

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato

[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

*Utilizzo esperto banche dati giuridiche e non e creazione presentazioni power point.*

Patente di guida B

#### ULTERIORI ESPERIENZE

- (luglio 2006) soggiorno studio presso l'Università Autonoma di Barcellona nel luglio 2006;
- (2004/2006) affiancamento in tirocinio di magistrati settore civile e penale Tribunale di Cagliari;
- (aprile 2004) soggiorno studio, come ospite delle Università Lomonosov di Mosca e S.Pietroburgo.

#### PUBBLICAZIONI

- A.M. Tanda, *Bibliografia ragionata sui temi*, in "Autonomia e sovranità: per uno Statuto speciale della Regione Sardegna", Aisara 2007;
- A.M. Tanda, *Le nuove prospettive per il turismo in Sardegna: una competenza da rivitalizzare?*, in "I diritti delle persone dentro e fuori i confini costituzionali", Carocci 2008.
- A.Ceriani, A.M. Tanda, *Le misure di stabilizzazione finanziaria e gli effetti sui processi di riforma istituzionale in atto*, in "La Finanza Locale in Italia. Rapporto 2011", Franco Angeli 2011;
- A.M.Tanda, M. Riva, *Il modello di gestione del servizio idrico lombardo: indicazioni dal confronto con alcune esperienze europee*, Policy Brief n.1/2011, pubblicato sul sito Eupolis Lombardia;
- A.Ceriani, A.M. Tanda, *Prospettive di ruolo della nuova Provincia*, in "La Finanza territoriale in Italia.Rapporto 2012", Franco Angeli 2012;
- A.Ceriani, A.M. Tanda, *Effettività del ruolo delle Regioni nel disegno della nuova governance metropolitana*, in "La Finanza territoriale in Italia.Rapporto 2014", Franco Angeli 2014;
- A.M.Tanda, *La Città metropolitana di Cagliari: tra autonomia speciale e prospettive di sviluppo*, in "La città metropolitana: sfide, rischi e opportunità", a cura di Romeo Danielis - EUT Edizioni Università di Trieste, Aprile 2016
- A.M.Tanda, *La Città metropolitana di Milano*, in "Territori e autonomie. Un'analisi economico-giuridica". A cura di Franco Bassanini, Floriana Cerniglia, Alberto Quadrio Curzio, Luciano Vandelli, Il Mulino, Maggio 2016
- D.Dima, A.M.Tanda, *Le Province lombarde*, in "Territori e autonomie. Un'analisi economico-giuridica". A cura di Franco Bassanini, Floriana Cerniglia, Alberto Quadrio Curzio, Luciano Vandelli, Il Mulino, Maggio 2016;
- A.M.Tanda, *L'integrazione europea attraverso il dialogo tra città metropolitane. Esperienze di network tra città europee*, in *Rivista di diritto delle autonomie territoriali*, Anno 2018, fascicolo 1.
- A.M.Tanda, *Dopo il Covid-19: resilienza digitale e amministrazione 4.0*, in *Note della Fondazione Giandomenico Romagnosi*, n. 13 del 2020.