

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

PUTZU, EMMA MARIA

Nazionalità

Italiana

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

DAL 2005 ad OGGI

ARERA, Piazza Cavour 5, Milano

Autorità di Regolazione indipendente Settore energetico e settore ambientale

Dal 1 luglio 2023 ad oggi **Vicedirettore della Direzione Consumatori e Utenti - responsabile dell'Unità Monitoraggio Esigenze e Soddisfazione dei Consumatori e Tutela Vulnerabilità Coordinatore del gruppo di lavoro interdirezionale per gli eventi calamitosi**

Dal 1 marzo 2019 al 1 luglio 2023 **Vicedirettore della Direzione Ciclo dei Rifiuti urbani e assimilati** - responsabile dell' Unità Assetti e qualità dei servizi di gestione dei rifiuti urbani e assimilati

Dal 1 giugno 2013 al 28 febbraio 2019 e dal 2022 al 1 luglio 2023 (ad interim) **Responsabile Unità Assetti**, Relazioni con il Territorio Ricerca e Innovazione Idrica;

Dal 2011 al 2013 **Responsabile Unità Regolazione Caratteristica e Innovativa** (Direzione Infrastrutture unbundling e certificazione)

Dal 2009 al 2011 Direzione tariffe, Unità Analisi Patrimoniali ed Economiche

Dal 2005 al 2009 **Staff di direzione** presso la Direzione studi

- Principali mansioni e responsabilità

Attualmente attività di regolazione bonus sociali, monitoraggio esigenze e soddisfazione del consumatore, tutela utenze vulnerabili e coordinamento provvedimenti di agevolazione per utenti colpiti da eventi calamitosi. In precedenza:

Settore dei rifiuti: regolazione qualità contrattuale e tecnica, regolazione tariffaria, assetti e tutela del consumatore, attività propedeutiche alla regolazione del bonus sociale rifiuti

Settore idrico: Regolazione qualità contrattuale e morosità, bonus sociale idrico, unbundling contabile settore idrico, perequazione, monitoraggio standard qualitativi del servizio idrico.

Settore elettrico e gas regolazione tariffaria del settore elettrico, regolazione innovativa (responsabile progetti pilota auto elettrica, smart grid e accumuli), regolazione Sogin, regolazione imprese elettriche minori, oneri generali, rapporti e regolazione Cassa Conguaglio, unbundling e corrispettivi GSE e AU, regolazione bonus sociale gas; rappresentante AEEGSI presso il CEER e la Commissione Europea nel gruppo Unbundling e Certificazione;

Direzione Studi: analisi economiche, impatto della regolazione (AIR) studi e approfondimenti finalizzati alla regolazione

• Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)

Dal 2001 al 2005

Enel Holding, Via Regina Margherita 36, Roma

Settore energetico

Responsabile dell'ufficio Relazioni con Autorità ed Analisi Economiche della Direzione Affari Istituzionali e Regolatori

Dal 2001 al 2005

Università Bocconi, Milano; **Università di Pavia**, Pavia; **Università Tor Vergata**, Roma

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Università

Professore a contratto

Per ulteriori informazioni: emma.putzu@libero.it

- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da –a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - **Qualifica conseguita**
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - **Qualifica conseguita**
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - **Qualifica conseguita**
- Liv. nella classificazione nazionale

Attività di docenza nei corsi di economia dei servizi pubblici, economia della regolazione

Dal 1999 al 2001

Studio L. Prosperetti & Partners, Via Francesco Sforza 43, Milano

Consulenza nel campo della regolazione dei servizi pubblici (Telecomunicazioni, Elettricità, Gas, Settore Idrico)

Consulente

Stesura di rapporti di consulenza e ricerca nella regolazione dei settori pubblici

Dal 1997 al 1999

CERTeT Bocconi (Centro di Economia Regionale dei Trasporti e del Turismo dell'Università L. Bocconi) Via Bocconi 12, Milano

Centro di Ricerca"

Ricercatore

Stesura di rapporti di ricerca nell'area sviluppo locale, sistemi locali di produzione (distretti industriali); Analisi dei settori industriali italiani e implicazioni di policy, economia dei trasporti

Dal 1996 al 1997

CNR IDSE (Istituto di Ricerca sulla Dinamica dei Sistemi Economici, oggi CERIS) Via Bassini 15, Milano

Istituto di Ricerca"

Ricercatore

Stesura di rapporti di ricerca nell'area analisi del comportamento delle imprese e della struttura industriale, con particolare attenzione alle interazioni tra aspetti istituzionali (mercati finanziari, *corporate governance*, programma per il mercato unico europeo) e le decisioni reali e finanziarie delle grandi imprese. Analisi delle principali caratteristiche competitive dell'innovazione tecnologica, sotto il profilo della produzione, dell'impiego e della diffusione dell'innovazione.

Dal 1994 al 2001

Università Bocconi, Via Bocconi 12, Milano

Università, Istituto di Ricerca"

Attività di collaborazione e ricerca, borse di studio varie e assegni di ricerca

Assistente alla docenza, Cattedra di economia regionale e Economia Politica

Gennaio 1997-febbraio 2001

Università di Ancona

Economia industriale, microeconomia, econometria

Dottorato di ricerca in Economia Politica (XI ciclo)

Settembre 1997-1998

Università Pompeu Fabra, Barcellona

Economia industriale, finanza, microeconomia, econometria

Master in Economics and Finance

1987-1994

Università Commerciale L. Bocconi, Milano

Economia Internazionale, economia monetaria internazionale, economia regionale, economia dello sviluppo economico, econometria.

Laurea in economia Politica, specializzazione in economia internazionale

110/110 cum laude

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

ITALIANA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Inglese

buono

buono

buono

Francese

eccellente

buono

eccellente

Spagnolo

elementare

elementare

elementare

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

- Ottime capacità di lavorare in team su progetti di ricerca acquisite attraverso:
 - l'attività di coordinamento degli esercitatori di microeconomia presso l'Università Luigi Bocconi, Milano dagli anni 1999 al 2001
 - partecipazione all'équipe di ricerca di base costituita presso l'Università Bocconi sul progetto Modelli di sviluppo per "le aree arretrate" e regional competition sotto la direzione scientifica del Prof. Lanfranco Senn (1994-1999);
 - partecipazione al progetto di ricerca su: Disparità regionali in Europa, per Fondazione Scientifica CARIPLO (1995-1996);
 - partecipazione alla realizzazione del Piano di sviluppo socioeconomico della Provincia di Como, Gruppo CLAS per Amministrazione Provinciale Como (1995);
- Ottime capacità relazionali e comunicative acquisite attraverso anni di attività di docenza universitaria.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ottimo coordinamento, organizzazione di risorse e sintesi di posizioni e interessi contrapposti acquisite in qualità di responsabile dell'ufficio Relazioni con Autorità ed Analisi Economiche della Direzione Affari Istituzionali e regolatori dell'Enel Holding. Tale ruolo prevedeva la predisposizione della posizione aziendale in merito a tematiche regolatorie rilevanti, svolgendo attività di organizzazione, sintesi e mediazione di interessi contrapposti.

Tali competenze di coordinamento e organizzazione delle risorse sono state successivamente potenziate anche in Arera in particolare nell'ambito del ruolo di Vicedirettore della Direzione rifiuti e di Coordinatore interdivisionale e interdirezionale del GDL Eventi calamitosi.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Oltre alla conoscenza delle tecniche di analisi di tipo cross section si segnalano:

- una buona conoscenza dell'econometria dei dati panel;
- una buona conoscenza delle tecniche di: analisi delle corrispondenze principali; analisi fattoriale e cluster analysis;
- ottima conoscenza dei pacchetti applicativi: MS OFFICE, SPSS, STATA e MINITAB (programmi di elaborazione statistica). Le competenze econometriche sono state acquisite nell'ambito del proprio corso di laurea, presso il Corso residenziale di econometria (CIDE-Bertinoro) e nel corso del master in Economics presso l'università Pompeu Fabra. Tali competenze sono state utilizzate per la predisposizione della tesi di Dottorato e nella successiva attività di ricerca e consulenza.

Principali Pubblicazioni attinenti la regolazione:

R. Malaman, E. Putzu (2007), *Regolazione incentivante per incrementare la qualità del servizio elettrico: l'esperienza italiana*, in "Economia e Politica industriale" n. 2/2007, Franco Angeli.

G. Marzi, E. Putzu (2005), *Il ruolo dell'Autorità di regolazione nel settore elettrico in Italia*, in "L'Industria" n.3, Il Mulino Bologna.

G. Marzi, L. Prosperetti, E. Putzu (2001), *La regolazione dei servizi infrastrutturali: teoria e pratica*, Il Mulino, Bologna.

Altre pubblicazioni:

E. Putzu, R. Girardi (1998), "Introduzione delle variabili territoriali nei modelli di crescita endogena. Una extreme bound analysis su dati provinciali", in La Montagna area di integrazione, F. Boscacci (a cura di), Franco Angeli, Milano.

E. Putzu (1995), *Il tessile della Val Seriana: tra competizione di costo e riposizionamento qualitativo*, Quaderno n. 8 Collana OPES (Osservatorio Permanente sull'evoluzione dei sistemi produttivi locali in Lombardia), Università Bocconi - Unioncamere Lombardia; Milano.

E. Putzu (1995), *La meccanica lecchese: radicamento locale e competizione internazionale*, Quaderno n.9 Collana OPES (Osservatorio Permanente sull'evoluzione dei sistemi produttivi locali in Lombardia), Università Bocconi - Unioncamere Lombardia; Milano.

A. Bramanti, E. Putzu (1995), *La competitività del Distretto meccanico lecchese: il difficile bilanciamento tra identità e apertura*, Quaderno n.10 Collana OPES (Osservatorio Permanente sull'evoluzione dei sistemi produttivi locali in Lombardia), Università Bocconi - Unioncamere Lombardia; Milano.

E. Putzu (1995), "Il tessile della Val Seriana: tra competizione di costo e riposizionamento qualitativo", in "Lecco Economia" n.3.

E. Putzu (1995), "Il distretto meccanico lecchese tra continuità e cambiamento", in "Lecco Economia" n.4.